

Schnelle Erfolge

*Wie Operations mit einfachen, schnell
umsetzbaren Mitteln innerhalb weniger
Wochen Verbesserungen erzielen kann!*

Einfache Mittel

1. Freigabe drosseln – „Choke the Release“
2. Klein Losgrößen
3. Vollständige(s) Vorbereitung/Set – „Full Kit“
4. Prioritäten in der Fertigung
5. DurchsatzEuroTage als Leistungskennzahl

Praxisbeispiele . . .

- 1 Tag Training
 - Theorie – warum die vorgeschlagenen Mittel wirken
 - Simulation – die Wirksamkeit einiger Mittel überprüfen
 - Herausforderung – nächsten Montag starten!
 - „Ja ABER“
 - Mögliche negative Folgen
 - Hindernisse
 - Vereinbarung, sofort zu beginnen (Montag)

Montag

- Alle Durchlaufzeiten um 25 - 50% kürzen,
 - Freigabe, wenn nur noch 75% DLZ übrig sind.
 - Was ist die Auswirkung?
- Losgrößen mindestens halbieren
 - Kürzere DLZ machen das erforderlich
- Vollständiges Set
 - Alle erforderlichen Elemente für einen Auftrag sind vorhanden – *vor* dessen Bearbeitung.
- Vereinbarung, wie Aufträge priorisiert werden
- Durchsatz€Tage Kennzahl

Kurzfristiger Erfolg?

- Weniger Umlaufbestand – täglich abnehmend
 - Weniger Aufträge warten in der Fertigung
 - Durchlaufzeiten sinken
 - Keine Verspätungen (wegen des Drosselns)
- Einige Beschwerden über häufigere Rüstvorgänge
 - Wie berechtigt sind diese?
- Fehlende Vollständige Vorbereitung wird diskutiert

2 - 4 Wochen später

- Stärkere Drosselung
 - 50% kürzere Durchlaufzeiten
 - Aufträge werden wesentlich später freigegeben
- Auftragspriorität wird sichtbar
 - Auf Basis des Pufferverbrauchs
 - Schwarze (verspätete) und rote (fast verspätete) Aufträge sind offensichtlich
 - Anzahl der Schwarzen und Roten geht zurück
- Diskussion über POOGI beginnt
 - Gründe für Schwarze und Rote erfassen
- Durchsatz€Tage-Kennzahl einführt

Ergebnisse

1. Umlaufbestände um $>40\%$ gesunken
2. DLZ um $>40\%$ gesunken
3. T€D sinken
4. Einige Problemursachen gelöst
5. Einige Kunden sehen den Unterschied in Liefertreue und Verfügbarkeit und schätzen dieses
6. Kapazitätsgewinne – nur sichtbar, wenn die Fertigung unter hoher Last steht