

Fachhochschule Südwestfalen

Hochschule für Technik und Wirtschaft



richtung ■ weisend



Fachhochschule Südwestfalen
Hochschule für Technik und Wirtschaft
University of Applied Sciences

Persönliches

Hintergrund

Berufliche Stationen:

- über 19 Jahre Erfahrung in der Automobilzulieferindustrie
- Leiter Planung
- Werkleiter Zentrale Technik
- Abteilungsleitung Produktion Deutschland
- Werkleiter Produktionswerk in Österreich
- Hauptabteilungsleiter Logistik
- Mitglied der Geschäftsleitung Logistik, Einkauf, IT
- Professur für Produktion und Organisation

Expertise Logistik:

- Transportorganisation Europa (Milk-run mit Stückgutverkehr)
- Belieferungskonzepte (Direktversand, Direktbelieferung)
- Supply-Chain-Abwicklung (Südafrika, Indien, Asien)
- Reorganisation Behältermanagement (→ elog@istics award 2006)
- VMI mit Standarddatenprotokollen
- Cost-Center-Gestaltung von Logistikbereichen
- Gestaltung von Prozessen sowie Prozesskostenkalkulationen

Expertise Produktion:

- Werkssanierung
- Aufbau eines ausländischen Produktionsstandortes
- Produktionsliniengestaltung und Austaktung
- Durchführung KAIZEN-Programm
- Anwendung der Six-Sigma-Methodik

Lehrangebot - Praxisorientierung

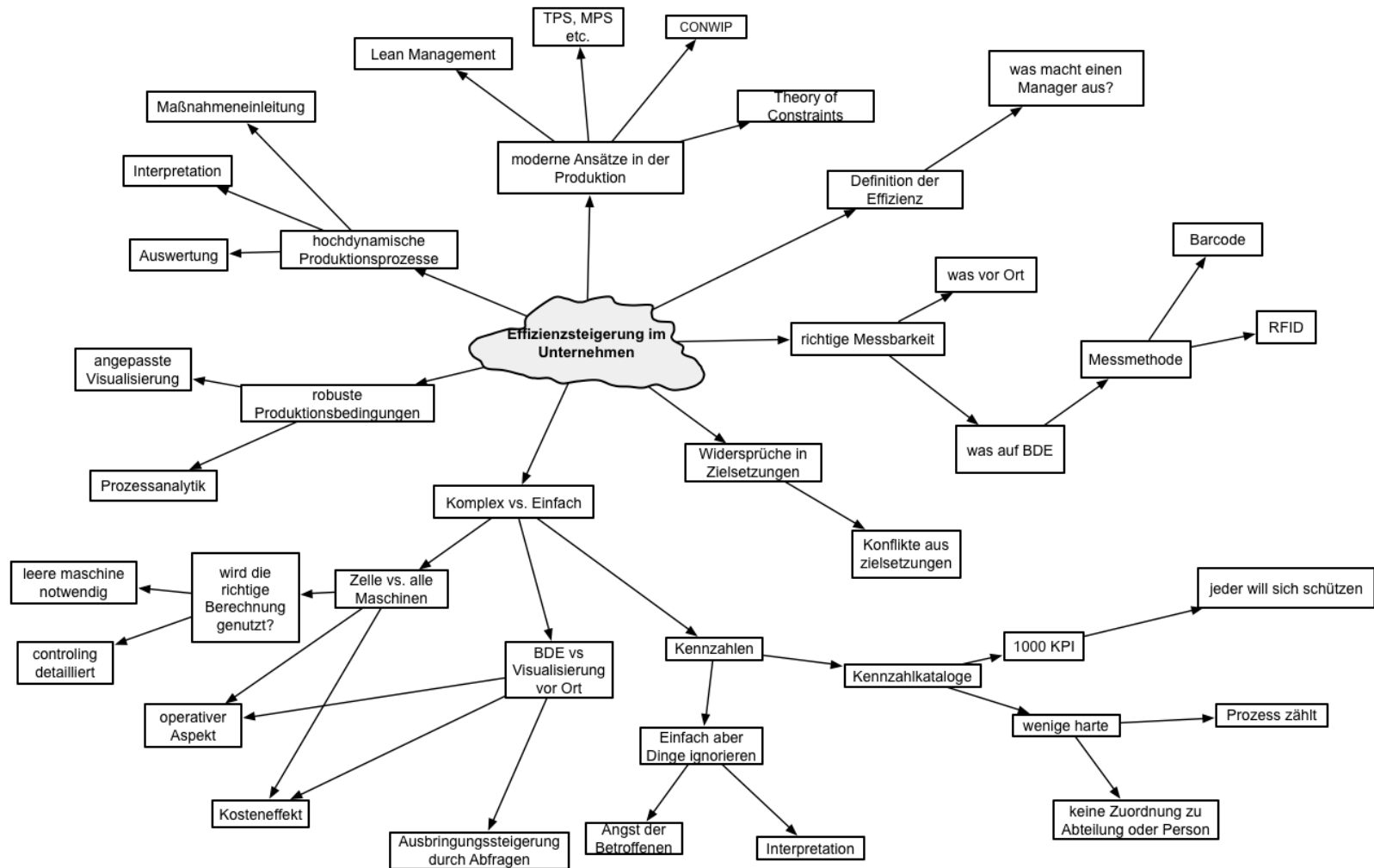
Übersicht



Angebotene Fächer im Bereich Produktion:

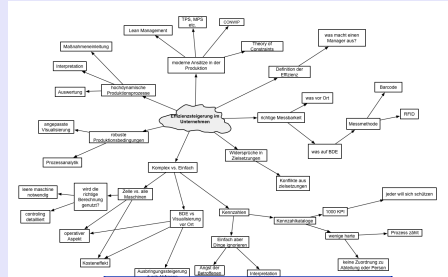
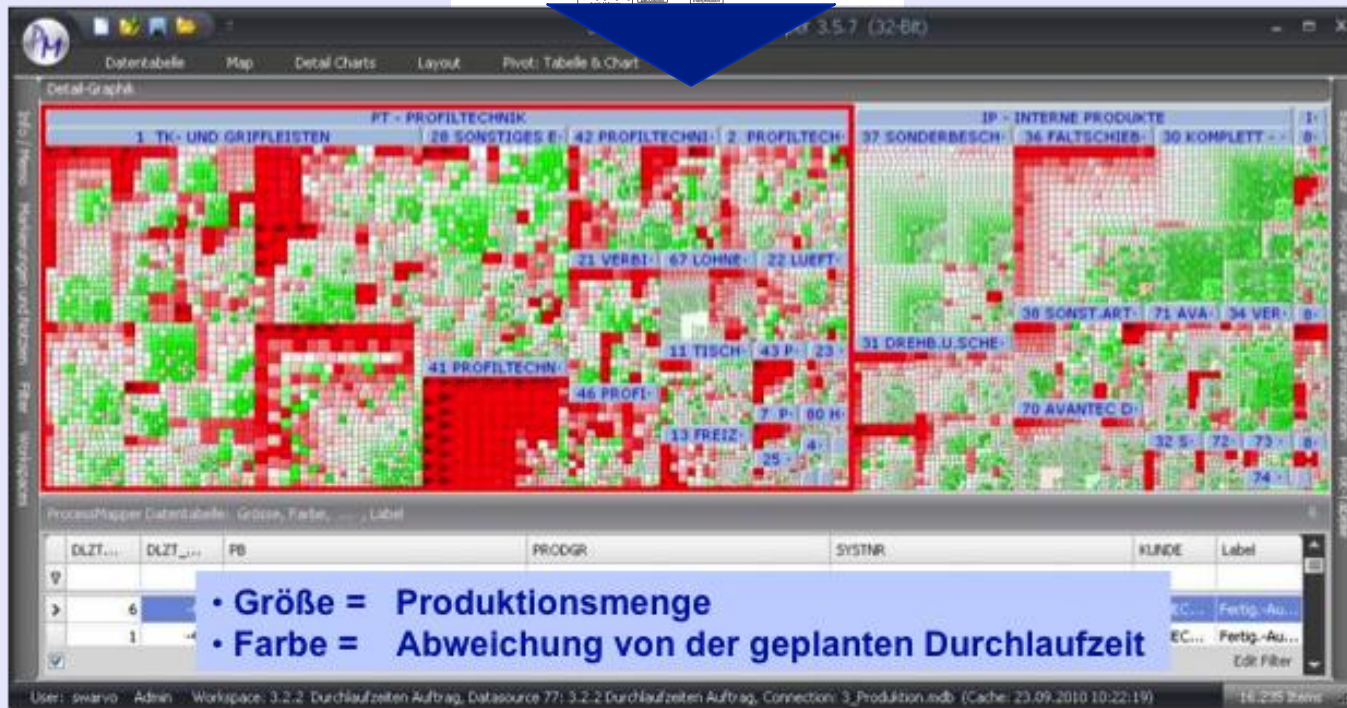
- Produktionswirtschaft
- WPF Effizienzsteigerung im Unternehmen
- Theorie der Unternehmung

Effizienzsteigerung im Unternehmen



Effizienzsteigerung im Unternehmen

Zusammenhänge - ZDF & Big Data Monitoring



Theorie der Unternehmung

Zielsetzung

- Kennenlernen von praxisorientierten Theorien, die in erfolgreichen Unternehmen angewendet werden
- Grenzen, Schwerpunkte und Gemeinsamkeiten erkennen
- Fähigkeit erlangen, sich in andere Denkweisen einzuarbeiten und wichtige Elemente zu identifizieren und zu absorbieren



- SCOR: Supply Chain Operations Reference Modell
- ToC: Theory of Constraints
- LEAN: Lean Manufacturing

Theorie der Unternehmung

Vorgehensweise - Organisation

NICHT

... Monolog des Prof's

... Kennenlernen des Themas
in der Präsenz

... Ausarbeitung am Ende des
Semesters

... nur Wissen lernen

SONDERN

... Diskussion der Ansätze

... vorherige Erarbeitung des Themas
auf Basis der angegebenen Quellen

... ständige Lerndokumentation durch
Lerntagebuch

... Wissen umsetzen und anderen zu-
gänglich machen

Theorie der Unternehmung

Ablauf je Thema

PRÄSENZ

1. Diskussion, Vertiefung, Interpretation

2. Umsetzung

EIGENE LEISTUNG

← Lerntagebuch Teil 1

← Aufgabenstellung zur Umsetzung
Gruppenbildung

← Lerntagebuch Teil 2

← Vorbereitung innerhalb der Gruppen

← Lerntagebuch Teil 3

Theorie der Unternehmung

Aufbau

Lerntagebuch: JJJJ-MM-DD-AAAA-T1-MATRIKELNUMMER

Thema: SCOR
Name: X
Matrikelnummer: XXXXXXXX

TEIL 1:



Wie ist die Lektüre/Quelle aufgebaut? (-Stichworte)
• x
• x
Was ist das grundlegende Problem, das angesprochen wird? (-Fließtext;)
xx
Wie wird das grundlegende Problem beantwortet? (-Fließtext;)
xx
Welche Fragen schließen sich an die Lektüre an, bzw. welche Aspekte sind unklar geblieben? (-Fließtext;)
• x
• c

TEIL 2:

Für mich war heute die wichtigste Erkenntnis, dass (-Fließtext;)
xx
Meine wichtigsten Beiträge in der heutigen Veranstaltung/Diskussion war, dass (-Fließtext;)
xx
Ich fühlte mich heute abgehängt, weil ... (-Fließtext;)
• x
• c
Als (masterfähige) Klausurfragen zur heutigen Diskussion kann ich mir gut vorstellen: (-Fließtext; mindestens 3 Fragen)
• x
• c
• x

TEIL 3:

Beschreibung der Aufgabenstellung zur Umsetzung; worauf kommt es an? (-Fließtext;)
xx
Beschreibung des Lösungsweges; Erkenntnisse im Umsetzungsprozess; Hemmnisse, Schwierigkeiten (-Fließtext;)
xx
Botschaften, Statements, Lernanweisungen für "Bachelor"-Absolventen (-Fließtext;)
xx

- je Thema 1 Lerntagebuch
- entwickelnd
- fortschreibend



Theorie der Unternehmung

ToC: Theory of Constraints

Literatur:

- Uwe Techt: Goldratt und die Theory of Constraints (Bibliothek)
- [http://www.toc4u.de/tags/de/Goldratt-und-die-TOC-\(Serie\)](http://www.toc4u.de/tags/de/Goldratt-und-die-TOC-(Serie))

Zusatzinformationen:

- Goldratt: Das Ziel
- Goldratt: The Race
- Goldratt: It's not luck
- Goldratt:
http://www.goldrattconsulting.com/PowerOfCauseEffect/The_Power_of_C_and_E_05febGC.pdf

externer Referent

Theorie der Unternehmung

Aufgabenstellung

- Aufbau einer Montagelinie für den Bagger
 - Richtige Austaktung
 - Arbeitsinhalte
 - Personaleinsatz
- Realisierung im Effizienzlabor
 - Layout der Linie
- Durchspielen des zugrunde gelegten Modells
 - Durchsatz/Zeiteinheit
- Dokumentation und Video



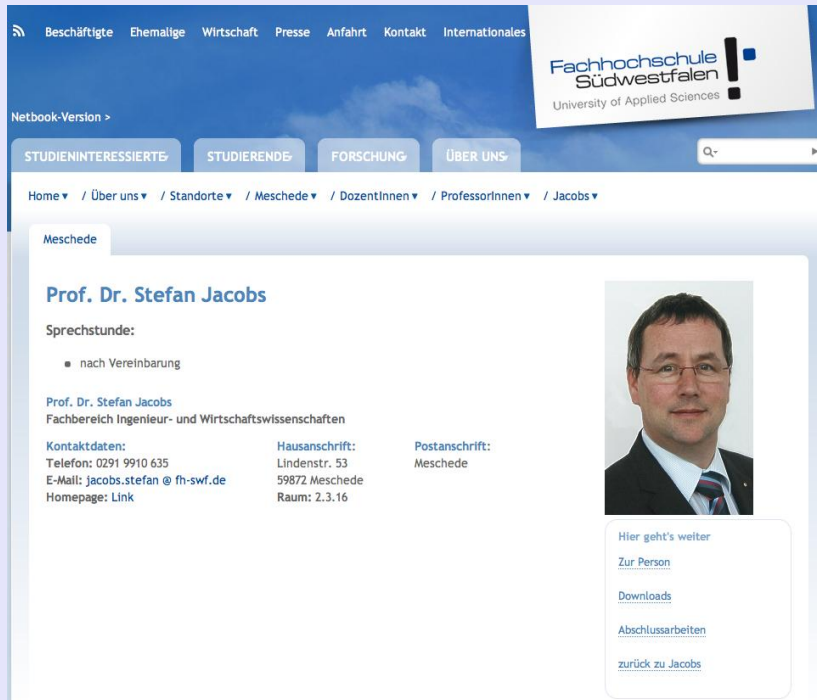
Theorie der Unternehmung

Impressionen aus dem Effizienzlabor



Bagger	Zeit	
1	11,2	11,0
2	10,4	10,4
3	8,5	10,4
4	10,3	2,1
5	10,2	11,2
6	10,5	6,2
7	10,5	10,6
8	10,7	10,9
9	10,8	5,7
10	10,8	10,8
11	10,7	10,8
12	10,5	10,1
13	10,1	9,8
14	10,6	10,5
15	10,6	2,7
16	10,4	9,8
17	7,6	10,2
18	10,6	10,0
19	10,4	10,3
20	10,7	10,2
21	10,6	10,7
22	10,5	10,9
23	10,7	10,1
24	10,6	10,0
25	10,9	10,8
26	10,8	7,1
27	10,5	10,5
28	10,0	10,5
29	10,6	10,5
30	10,8	10,8
31	10,8	10,7
32	10,8	10,7
33	10,8	10,7
34	10,8	10,7
35	10,8	10,7
36	10,8	10,7
37	10,8	10,7
38	10,8	10,7
39	10,8	10,7
40	10,8	10,7





[Beschäftigte](#) [Ehemalige](#) [Wirtschaft](#) [Presse](#) [Anfahrt](#) [Kontakt](#) [Internationales](#)

Netbook-Version >

[STUDIENINTERESSIERTE](#) [STUDIERENDE](#) [FORSCHUNG](#) [ÜBER UNS](#)

[Home](#) / [Über uns](#) / [Standorte](#) / [Meschede](#) / [DozentInnen](#) / [ProfessorInnen](#) / [Jacobs](#)

Meschede

Prof. Dr. Stefan Jacobs

Sprechstunde:

- nach Vereinbarung

Prof. Dr. Stefan Jacobs
 Fachbereich Ingenieur- und Wirtschaftswissenschaften

Kontakt Daten:	Hausanschrift:	Postanschrift:
Telefon: 0291 9910 635	Lindenstr. 53	Meschede
E-Mail: jacobs.stefan@fh-swf.de	59872 Meschede	
Homepage: Link	Raum: 2.3.16	

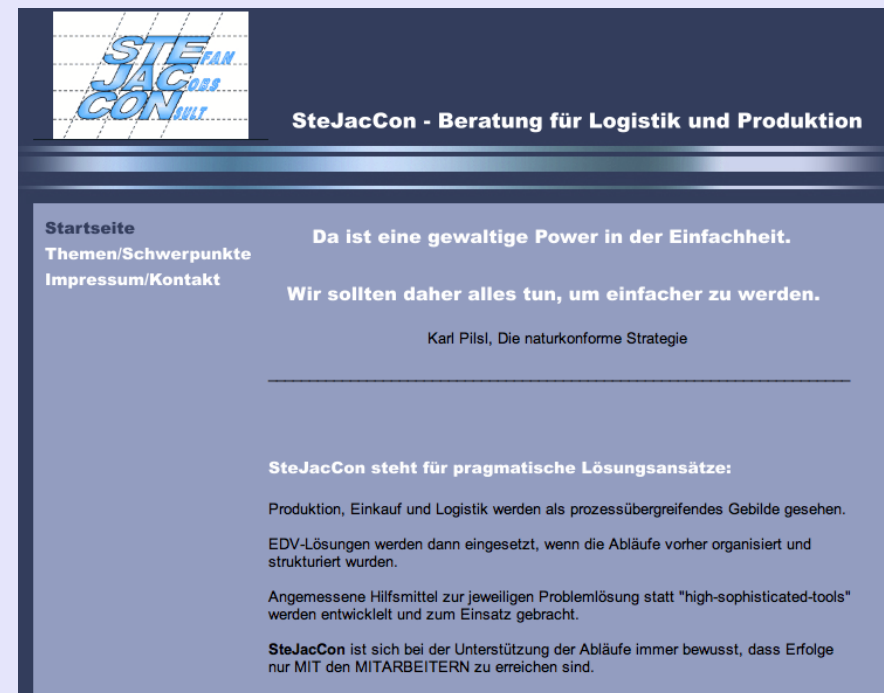
Hier geht's weiter

[Zur Person](#)

[Downloads](#)

[Abschlussarbeiten](#)

[zurück zu Jacobs](#)




SteJacCon - Beratung für Logistik und Produktion

Startseite

Themen/Schwerpunkte

Impressum/Kontakt

Da ist eine gewaltige Power in der Einfachheit.

Wir sollten daher alles tun, um einfacher zu werden.

Karl Pils!, Die naturkonforme Strategie

SteJacCon steht für pragmatische Lösungsansätze:

Produktion, Einkauf und Logistik werden als prozessübergreifendes Gebilde gesehen.

EDV-Lösungen werden dann eingesetzt, wenn die Abläufe vorher organisiert und strukturiert wurden.

Angemessene Hilfsmittel zur jeweiligen Problemlösung statt "high-sophisticated-tools" werden entwickelt und zum Einsatz gebracht.

SteJacCon ist sich bei der Unterstützung der Abläufe immer bewusst, dass Erfolge nur MIT den MITARBEITERN zu erreichen sind.

SteJacCon - Stefan Jacobs Consult
 Beratung für Logistik und Produktion
 Prof. Dr.-Ing. Stefan Jacobs
 Lohmühlenweg 11 B
 D – 63571 Gelnhausen

T +49 (0) 6051 9059611 M +49 (0) 173 2734529

www.stejaccon.de