



Steht eine Rezession bevor?

1. Was sollten wir tun?
2. Was hätten wir tun sollen?



VISTEM[®]
GROW WITH US

(Forbes) Hongkong

- **UK**
- **Deutschland**
- **Italien**
- China
- Weitere Länder:
 - Türkei
 - Iran
 - Argentinien
 - Mexiko
 - Brasilien, etc.





Ich weigere mich, an der Rezession teilzunehmen.

Warum akzeptieren wir das?

► Übliche Empfehlungen für eine kommende Rezession

- Aufbau eines Notfallfonds
- Diversifizierung der Anlagen
- Einen Nebenjob bekommen
- Senken fixer Lebenshaltungskosten

Sind diese Empfehlungen für Sie oder Ihr Unternehmen hilfreich?

1. Bewerten Sie regelmäßig die Gesundheit Ihres Unternehmens.
2. Passen Sie bei Bedarf Produkte, Dienstleistungen und Ressourcen an.
3. Bauen Sie ein schlankes, effizientes Team auf und erinnern Sie es daran, dass es geschätzt sind.
4. Hören Sie auf die Bedürfnisse der Mitarbeiter, und diese werden sich für Ihr Unternehmen einsetzen.
5. Hören Sie nie auf, darüber nachzudenken, wie Sie 1-4 besser und effizienter erreichen können.

► Ziele dieses Workshops

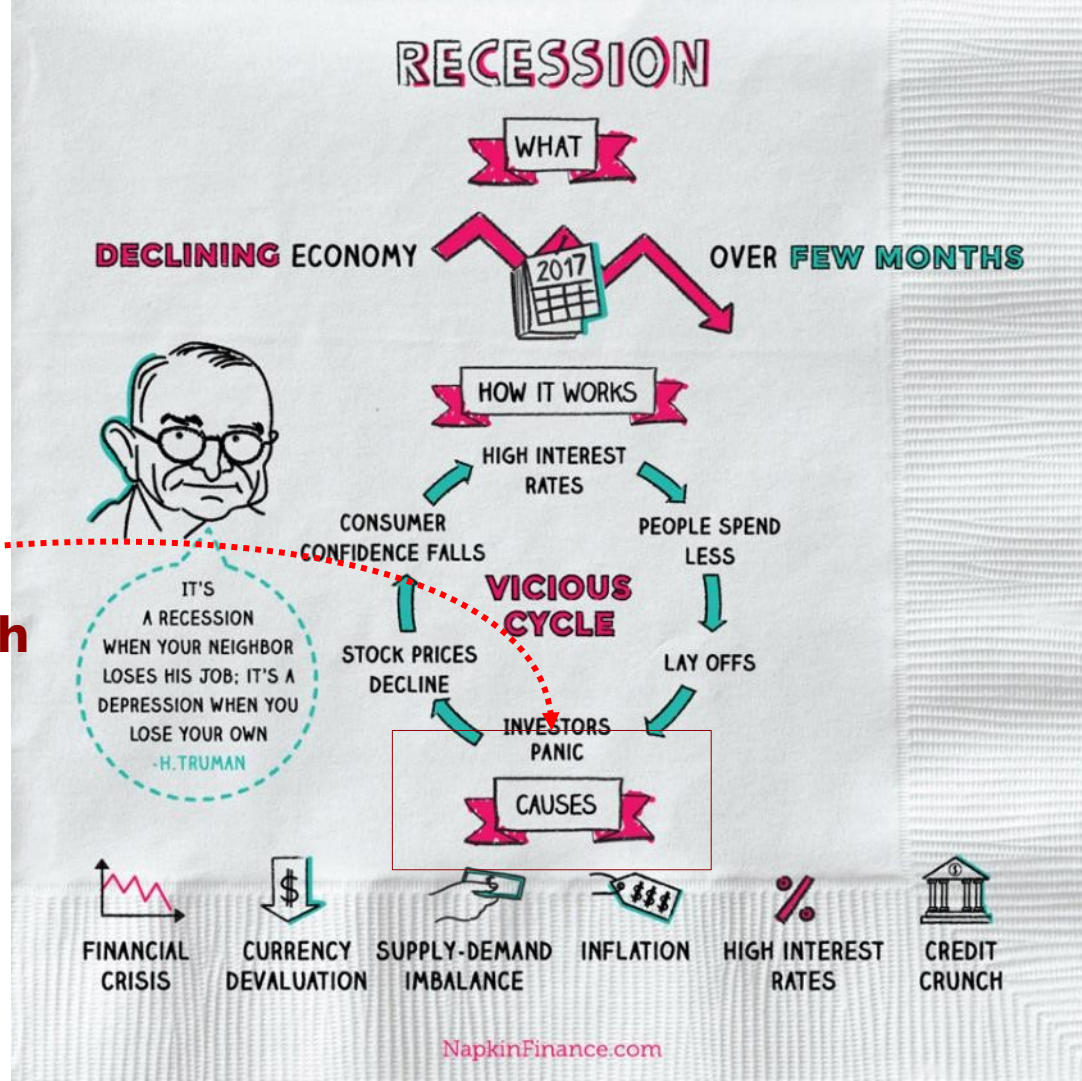
Antworten auf diese Fragen

- Wie tief sind Rezessionen überhaupt?
- Warum herrscht in einer Rezession Panik?
- Worin besteht der Unterschied zwischen dem Rückgang des BIP in Euro und des BIP in Menge?
- Wie unterscheidet sich die tatsächliche Endkundennachfrage von den Auswirkungen auf die Unternehmen in der Lieferkette? Warum ist das so?
- Was führt in einer Rezession zu großen Problemen? Was löst Rezessionen aus?

Ideen zur Schadensminimierung

- Was können und sollen wir tun, wenn wir uns bereits in einer Rezession befinden?
- Was können und sollen wir tun, **bevor** die Rezession eintritt?
- Kann gutes Management einen Großteil des Schadens für Ihr Unternehmen verhindern?
- Kann gutes Management eine Rezession nutzen, um Marktanteile zu gewinnen?
- Wenn sich genügend Unternehmen richtig verhalten, könnten die globalen Auswirkungen einer Rezession geringer sein?

ind das wirklich
die Ursachen?
ODER, sind sie
nur Dinge, die
korrelieren?



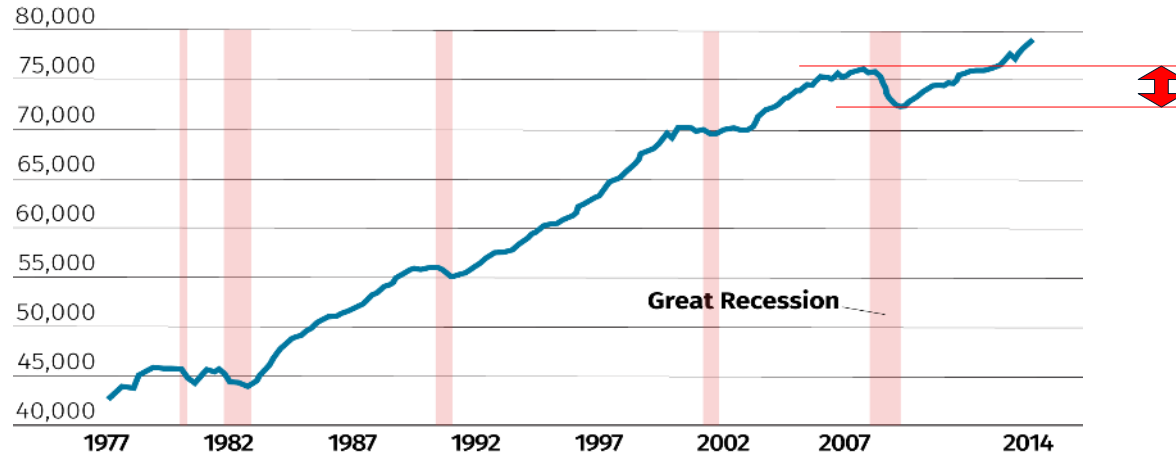
Was ist die
reale
Ursache &
Wirkung?

Was ist das
Kernproblem,
und was sind
mögliche
Auslöser?

► Wie schlimm ist die Rezession wirklich?

Real GDP per working-age individual (aged 15-64)
in the U.S.

In 2009 dollars



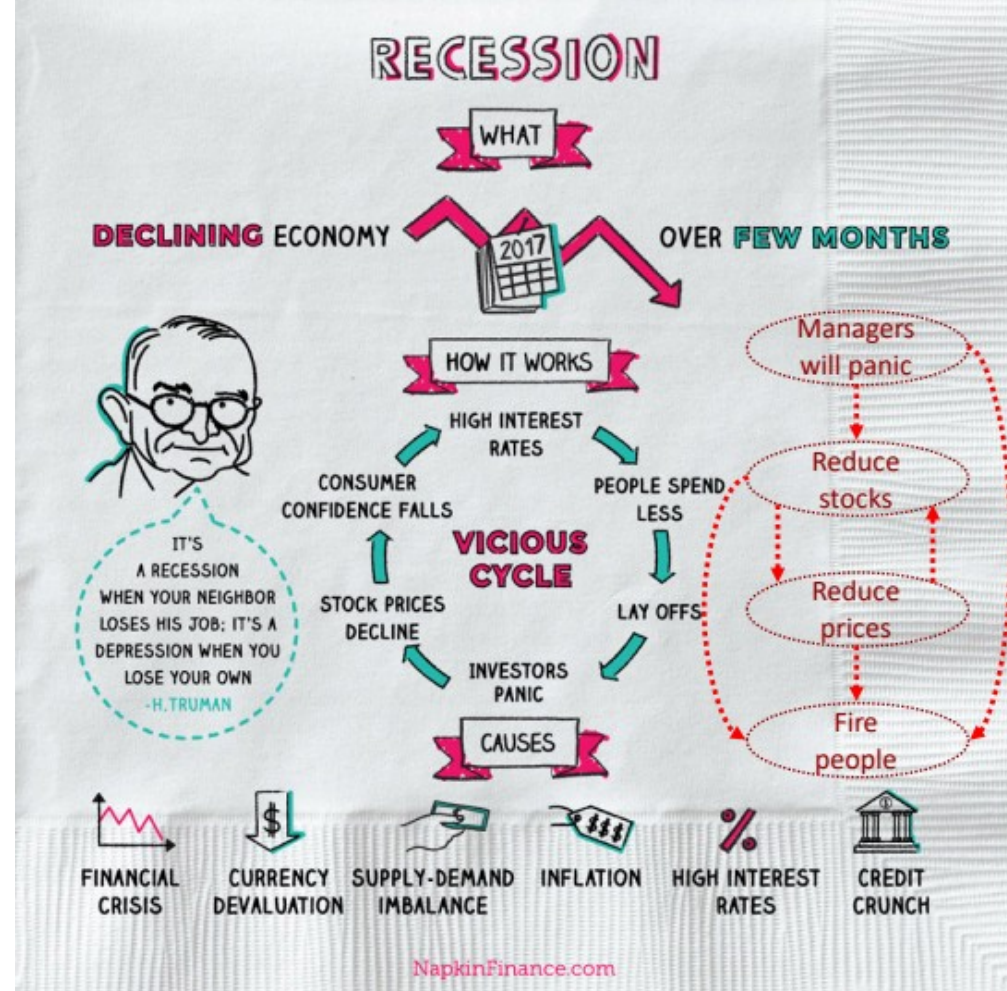
**4-5% - warum
die große
Aufregung?**

Shaded areas denote recessions.

Source: Federal Reserve Bank of St. Louis FRED Database

Was fehlt hier ?

- Viele Zentralbanken haben immer mehr Geld an die Finanzmärkte gegeben - diese sind überflutet mit Geld.
- Die Zinssätze sind gegen Null, sogar negativ!
- Die Kosten für die Kreditaufnahme für Investitionen in Gebäude, Ausrüstung und Betriebskapital liegen nahe Null.
- Es werden unnötige Investitionen getätigt.
- Und die US-Unternehmenssteuersätze wurden gesenkt.
- Was passiert, wenn die Zinsen wieder steigen?
- **Früher oder später kommt eine Rezession – das ist unvermeidlich.**



► Auswirkung von 5% weniger Umsatz

	Basis	Nachfrage	Preis
Umsatz	1'000'000	950'000	950'000
Materialien	500'000	475'000	500'000
Durchsatz	500'000	475'000	450'000
Betriebsaufwand	450'000	450'000	450'000
Diebstahl	50'000	25'000	50'000

Die Nachfragerückgänge sind in der Regel geringer als erwartet, wegen der Auswirkungen von Preissenkungen.

- 5% weniger Umsatz
- Keine Veränderung der Materialkosten
- 5% weniger Durchsatz
- Keine Veränderung der Betriebskosten (noch)
- Weniger Gewinn
- Deutlich niedrigere Rendite
- Druck auf Lieferanten und Betriebskosten - **Menschen**
- 5% weniger Umsatz:
Ergebnis einer gesunkenen Nachfrage, des Preisdrucks oder einer Kombination?
- Welcher andere Druck könnte es

► Was muss Ihr Unternehmen schützen?

FLUSS des Wertes

- Das ist das Geld, das Ihr Unternehmen derzeit verdient.
- Produktion, Verkauf und Vertrieb von Produkten und Dienstleistungen an bestehende Kunden - verlieren Sie keinen Ihrer Kunden!
- Beeinträchtigen Sie nicht die Leistung (den Wert) für die Kunden – wenn, dann verbessern Sie Ihren Servicelevel. Seien Sie besser als die Mitbewerber.
- Konzentrieren Sie sich **bei Bedarf** auf den **Cashflow!** Gewinn ist wichtig, ein positiver Cashflow ist das **Lebenselixier** Ihres Unternehmens!

FLUSS der Initiativen

- **Initiativen zur Verbesserung des Wertflusses - neue Produkte und neue Dienstleistungen.**
 - Wählen Sie die richtigen Entwicklungsprojekte - solche, die wesentliche Einschränkungen für die Kunden reduzieren.
 - Beschleunigen Sie die Einführung relevanter neuer Produkte.
- **Projekte zur Prozessverbesserung.**
 - Konzentrieren Sie sich auf das Erreichen des größten Bottom Line Effekts – auf den Engpass (in einer Rezession ist das normalerweise der Markt!).

► Was schützt den Werte- und

Initiativeinfluss?

FLUSS des Wertes

- Agilität
- Zuverlässigkeit
- Geschwindigkeit
- Effektivität
- Dynamische Bestandsführung
- Konsignationsbestand
- ...

FLUSS der Initiativen

- Agilität
- Geschwindigkeit
- Zuverlässigkeit
- Effektivität
- Auswahl der richtigen Initiativen!
- ...

Was bedeutet das für das Handeln Ihres Unternehmens?

► Aktionen

FLUSS des Wertes

- Reduzieren Sie WIP um den FLOW zu erhöhen – schnell und gefahrlos. Reduzieren Sie ausreichend!
- Identifizieren Sie den Engpass – wenden Sie die 5 Fokusschritte an. (Der Markt ist in der Regel der Engpass in einer Rezession.)
 - Was würde Ihre Kunden dazu bringen, mehr von Ihnen zu kaufen?
- Implementieren Sie eine dynamische Bestandsführung; Managen Sie die Lagerbestände danach, was und wie viel wirklich

FLUSS der Initiativen

- Reduzieren Sie WIP um den FLOW zu erhöhen - schnell und gefahrlos. Reduzieren Sie ausreichend!
- Überprüfung der Initiativen – sind Sie auf den Engpass ausgerichtet (heute und zukünftig)?
- Überprüfen Sie Produktentwicklungen - beschleunigen Sie diejenigen, die Einschränkungen für die Kunden deutlich reduzieren. Stoppen Sie alle, die nur geringe Auswirkung haben.

► Was hindert uns, die nötigen Maßnahmen zu ergreifen?

FLUSS des Wertes

FLUSS der Initiativen

- Fokussierung und Druck zur Kostensenkung?
- Risiko der (oben) vorgeschlagenen Maßnahmen?
- Unklar, wie schwer und wie lange die Rezession sein wird? (für Branche, Unternehmen)
- Wie kann WIP-Reduktion helfen? Der Kundenservice könnte leiden.
- Wie können wir so etwas wie Konsignationslager finanzieren? Die Finanzabteilung wird uns das niemals genehmigen.

-

-

Global denken:

<https://www.youtube.com/watch?v=jU2iWZEYbKA>

<https://www.youtube.com/watch?v=PhopnZBGsMg>

<https://www.youtube.com/watch?v=caMpYkeAca4>

https://www.youtube.com/watch?v=BOW0AIT_3FY

https://www.youtube.com/watch?v=bOcV_PVIZE0



Können (und werden Sie) sich weigern, an der Rezession teilzunehmen?

Behalten Sie die Kontrolle über Ihr Schicksal!