TOC Anwenderkonferenz 2025

Mehr Projekte in kürzerer Zeit – Wie MEIKO den Engpass in der Entwicklung aufgelöst hat

Agenda

1 | Kurzvorstellung MEIKO Maschinenbau GmbH & Co. KG

2 | Die Ausgangssituation

3 | Die 6 Schritte der Theory of Constraints

4 | Engpassmanagement

5 | Ergebnisse aus dem Engpassmanagement

MEIKO *Group Services*

Referent: Simon Gmeiner



Über mich

- Wirtschaftsingenieurwesen an der Hochschule Mannheim studiert
- 2014 als Projektmanager bei hansgrohe in Schiltach gestartet
- 2015 Zertifizierung als Projektmanager nach IPMA Level D
- Seit 2018 bei MEIKO
- 2022 Projektmanagement Office gegründet

Alter	35 Jahre
Position/ Rolle	Head of Project Management Office Multi-project manager

simon.gmeiner@meiko-global.com

+49 781 203-1733

+49 151 42241057

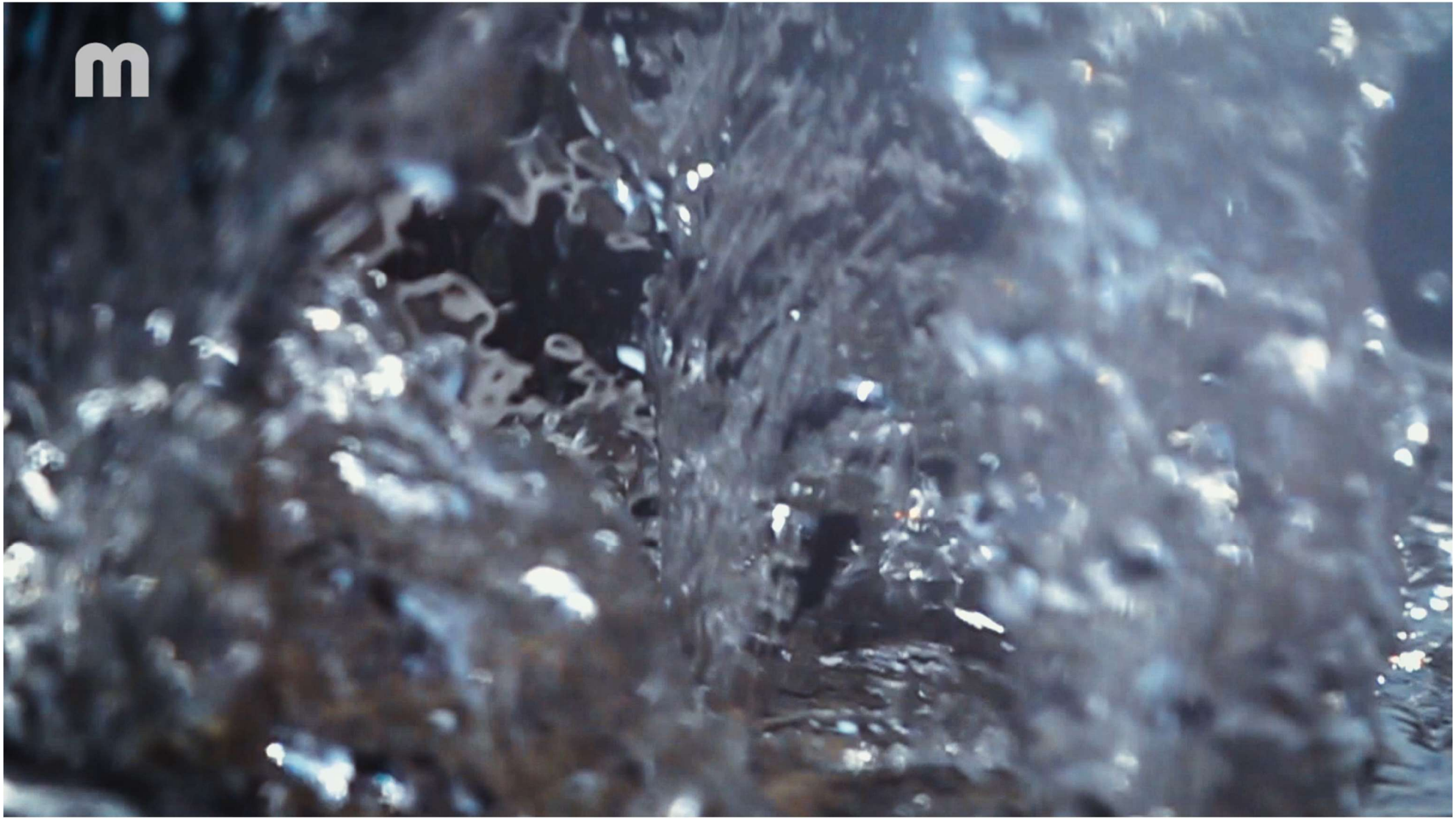
MEIKO Maschinenbau GmbH & Co. KG
Englerstr. 3 • 77652 Offenburg

SOLUTIONS
FOR DIGITAL
BUSINESS

MEIKO *Group Services*

Vorstellung MEIKO Maschinenbau GmbH & Co. KG

MEIKO
The clean solution



Agenda

1 | Kurzvorstellung MEIKO Maschinenbau GmbH & Co. KG

2 | **Die Ausgangssituation**

3 | Die 6 Schritte der Theory of Constraints

4 | Engpassmanagement

5 | Ergebnisse aus dem Engpassmanagement

The clean solution

Start STEP – Projekt 2020
Einführung von CCPM

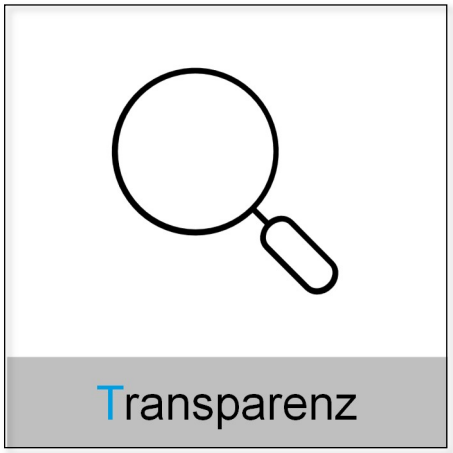
Ausgangssituation

Fokusfelder im Multiprojektmanagement



Schnelligkeit

Mehr Projekte in kürzerer Zeit



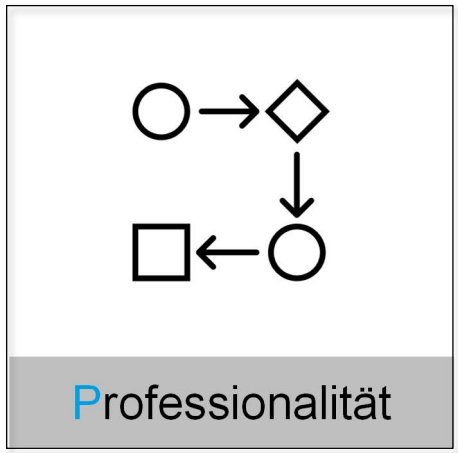
Transparenz

Eindeutige Prioritäten & Transparenz



Effizienz

Reduzierung von Multitasking



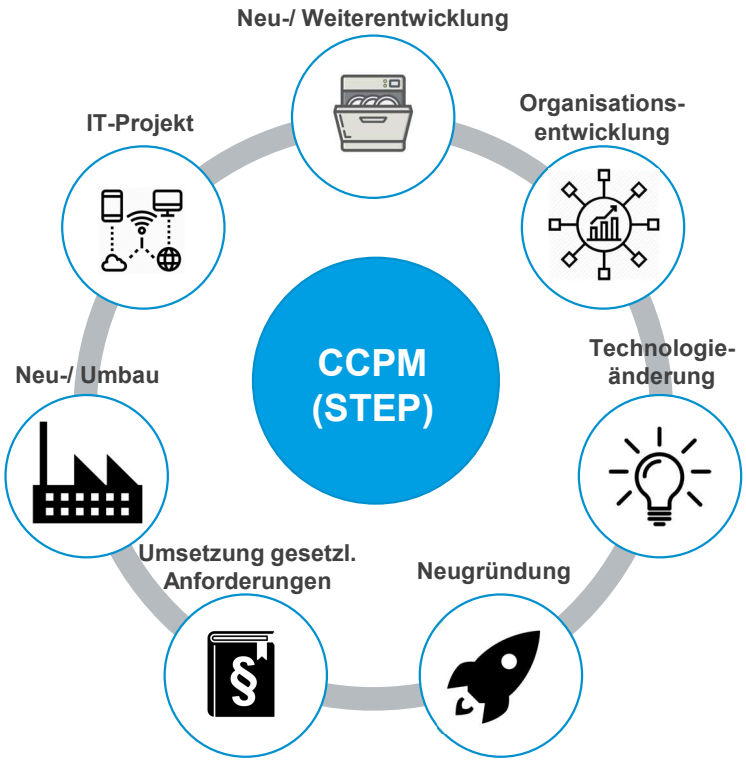
Professionalität

Einheitliche Standards und Prozesse

Ausgangssituation

The clean solution

Einführung von CCPM bei allen MEIKO- Projekten außer Kundenaufträge



Kundenaufträge

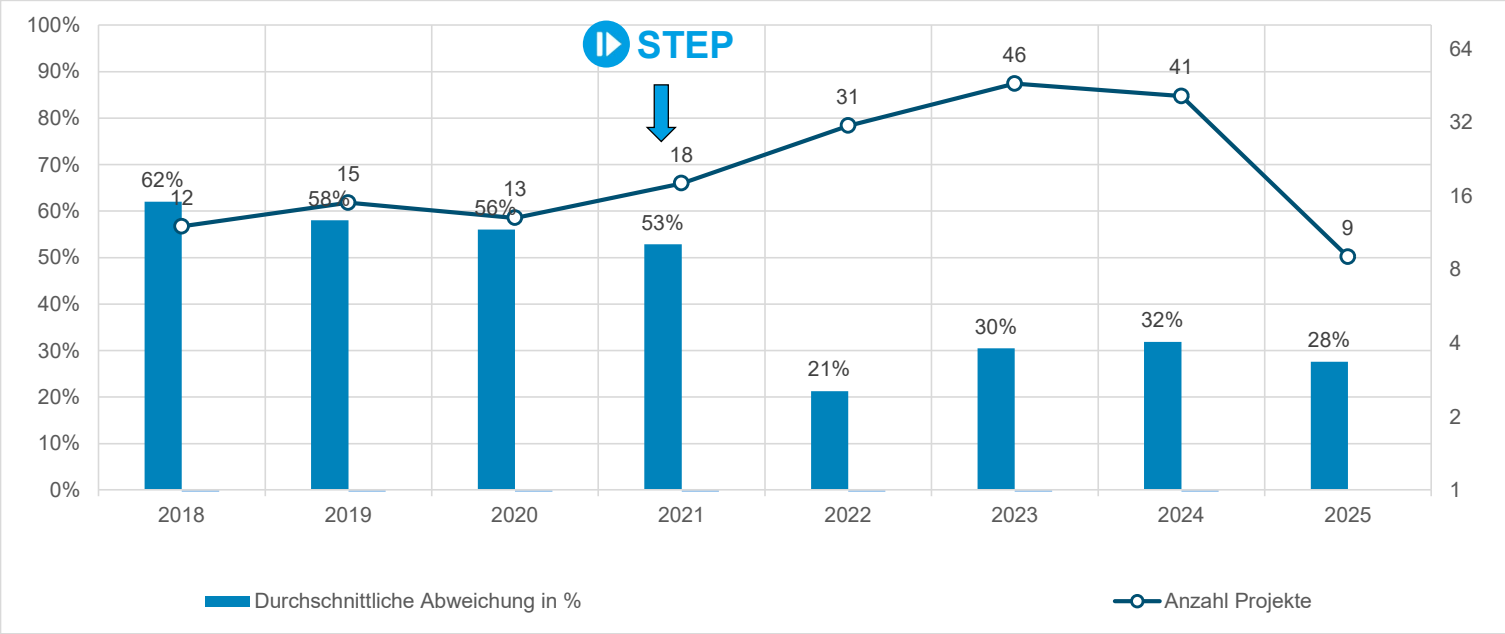
Abwicklung über das ERP- System
Kundenauftragsprozess

SOLUTIONS FOR DIGITAL BUSINESS

Ausgangssituation

Erkenntnisse zu den Projektverzögerungen und Projektabschlüssen

Nach der Einführung von CCPM (STEP) in 2021



Nach der Einführung von CCPM (STEP) 2021:

- Ergebnis von 125 durchgeführten Projekten
- Projektverzug deutlich reduziert
- Anzahl der abgeschlossenen Projekte mehr als verdoppelt

Agenda

1 | Kurzvorstellung MEIKO Maschinenbau GmbH & Co. KG

2 | Die Ausgangssituation

3 | **Die 6 Schritte der Theory of Constraints**

4 | Engpassmanagement

5 | Ergebnisse aus dem Engpassmanagement

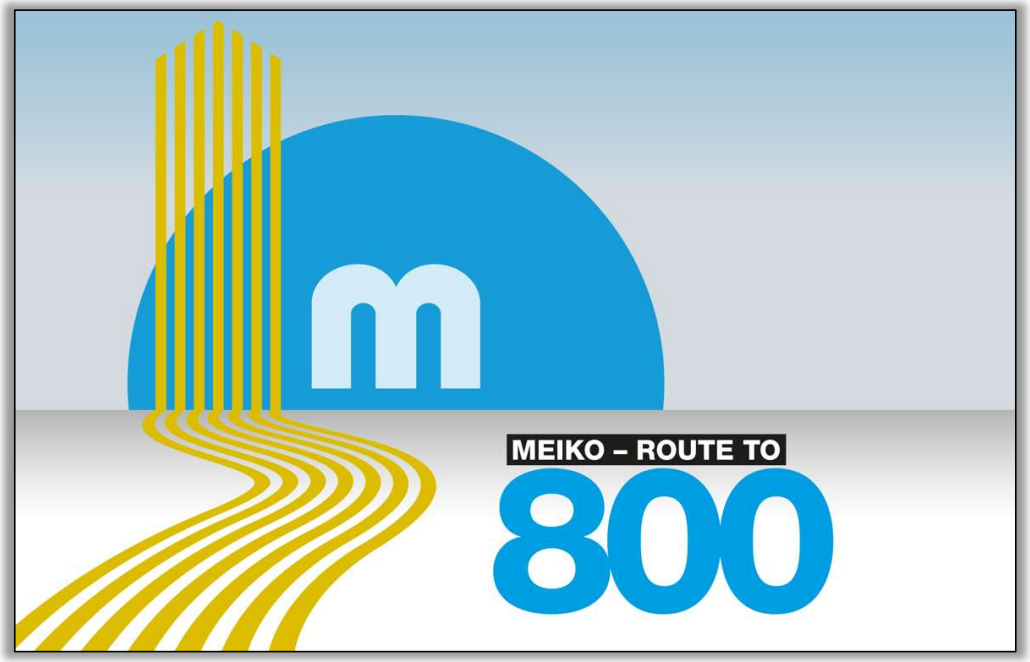
Theory of constraints

Fokus auf den Engpass

1. Definiere das Ziel
2. Identifiziere den Engpass
3. Entscheide, wie der Engpass für die Ziele optimal ausgenutzt werden soll
4. Ordner dieser Entscheidung alles andere unter
5. Erweitere den Engpass
6. Wenn der Engpass aufgelöst ist oder sich verschoben hat, beginne bei 1

Die 6 Schritte der Theory of Constraints

1. Definiere das Ziel



Unternehmensstrategie 2030
800 Mio. €

Umsatz 2024
500 Mio. €

↓

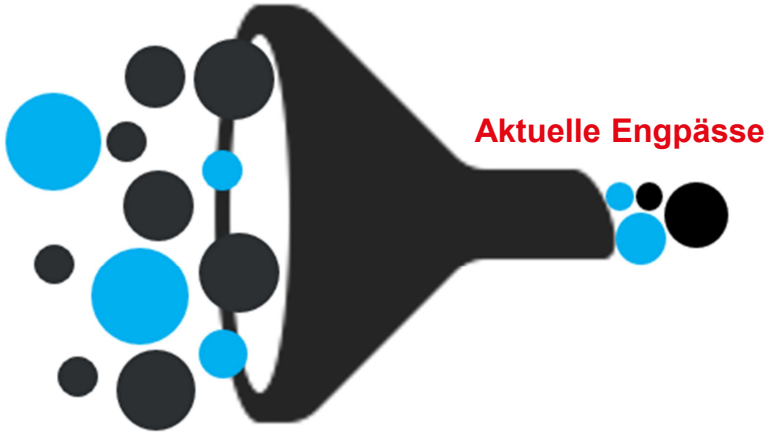
Jährliches Wachstum um ca. 10%

↓

Anzahl paralleler Entwicklungsprojekte

Die 6 Schritte der Theory of Constraints

2. Identifiziere den Engpass



Organisationsentwicklungsprojekte

Engpass: Business Consulting

Skillgruppe: BC- Service

Software/ IT Projekte

Engpass: IT

Skillgruppe: Application & Development

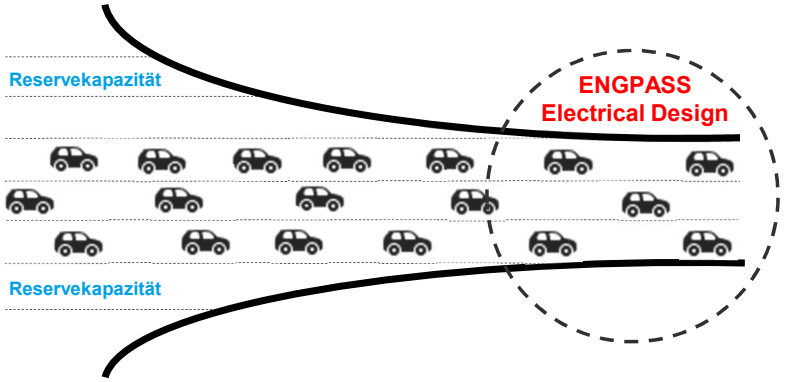
Entwicklungsprojekte/ Innovationen

Engpass: Technik

Skillgruppe: Electrical Design

Die 6 Schritte der Theory of Constraints

3. Entscheide, wie der Engpass für die Ziele optimal ausgenutzt werden soll



Engpass nicht überfüllen

Projekte am Engpass ausrichten

- Projektstaffelung
- Projekt- Pipelining

Auswahl der nützlichsten Projekte

Nr.	Kriterien	Wert
1	Strategiebeitrag	
2	Investitionssumme	
3	Ressourcenbedarf	
4	Nettoumsatz	
5	Kosteneinsparung	
6	Ergebnis/ Ertrag	
7	Amortisationsdauer	
8	Risiko	
9	Deadline	
10	Dauer	

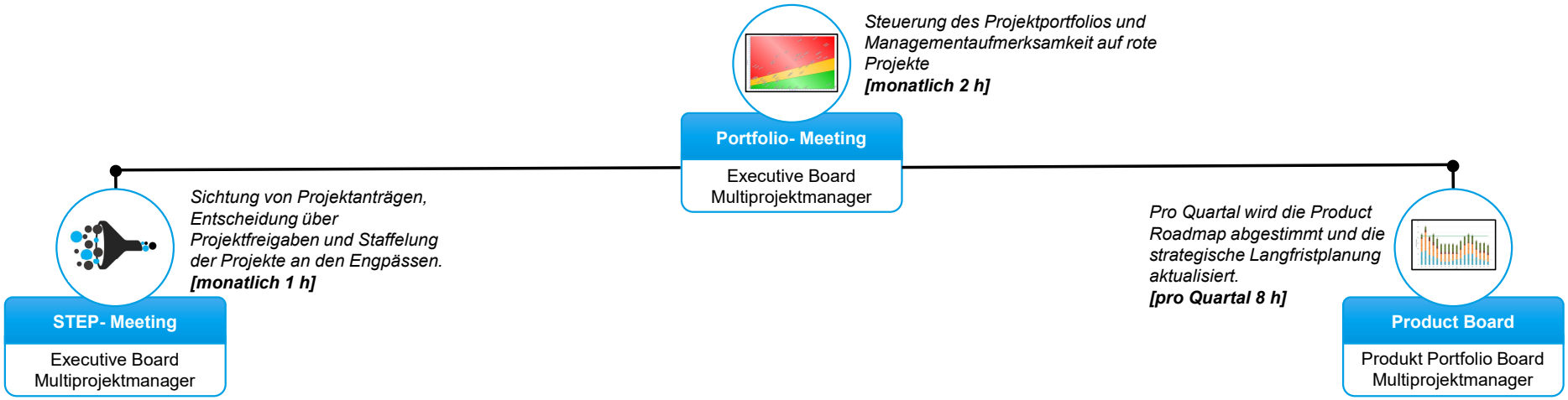
Definierte Nutzenkriterien für Projekte

Philosophie zur WIP (Work in Progress) – Steuerung

Reduzierung des Multitasking- Levels und damit Beschleunigung der Projekte

Die 6 Schritte der Theory of Constraints

4. Ordner dieser Entscheidung alles andere unter



→ Entscheidungen am Engpass ausrichten

5. Erweitere den Engpass

Engpassmanagement

Electrical Design

Agenda

1 | Kurzvorstellung MEIKO Maschinenbau GmbH & Co. KG

2 | Die Ausgangssituation

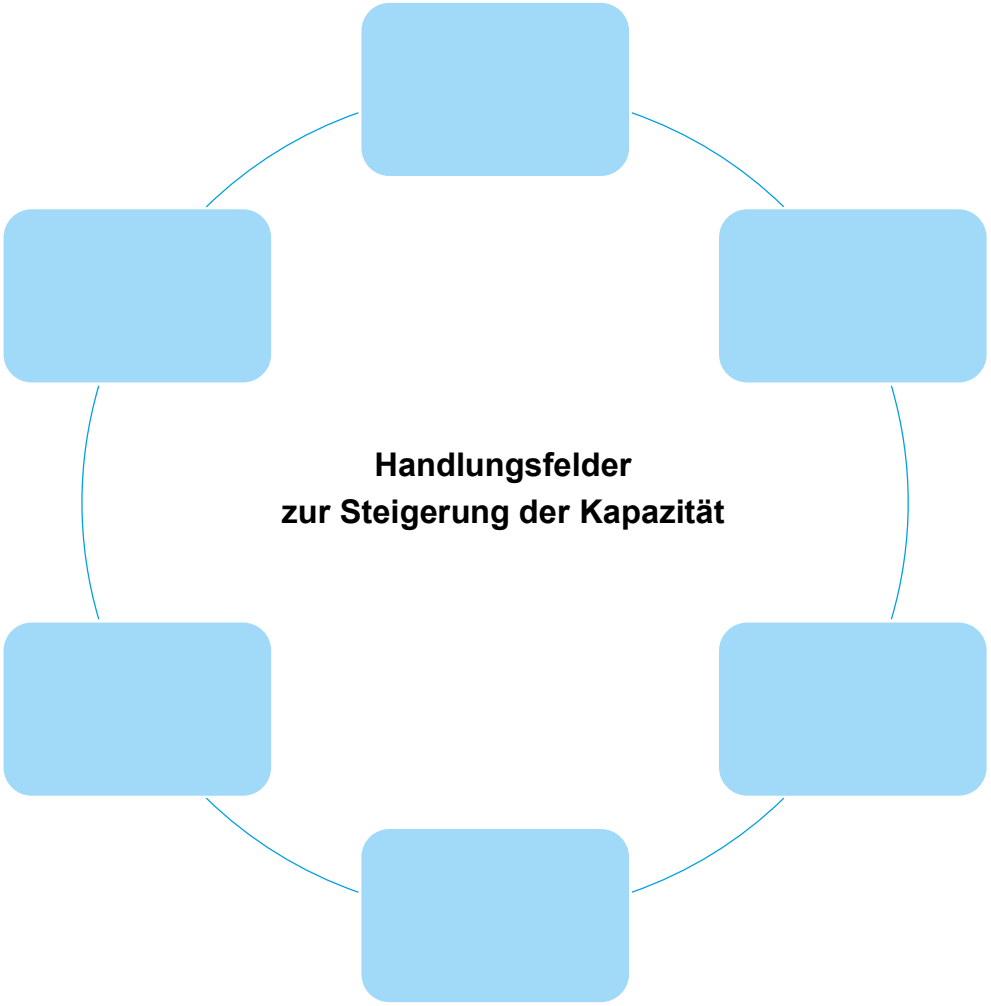
3 | Die 6 Schritte der Theory of Constraints

4 | **Engpassmanagement**

5 | Ergebnisse aus dem Engpassmanagement

Engpassmanagement

5. Erweitere den Engpass



MEIKO
The clean solution

Engpassmanagement



Entscheidungskonzepte:

Kurzfristig
[3-6 Monate]

- Maßnahmen
- Projektkapazitätszuwachs
- Kosten

Mittelfristig
[6-12 Monate]

- Maßnahmen
- Projektkapazitätszuwachs
- Kosten

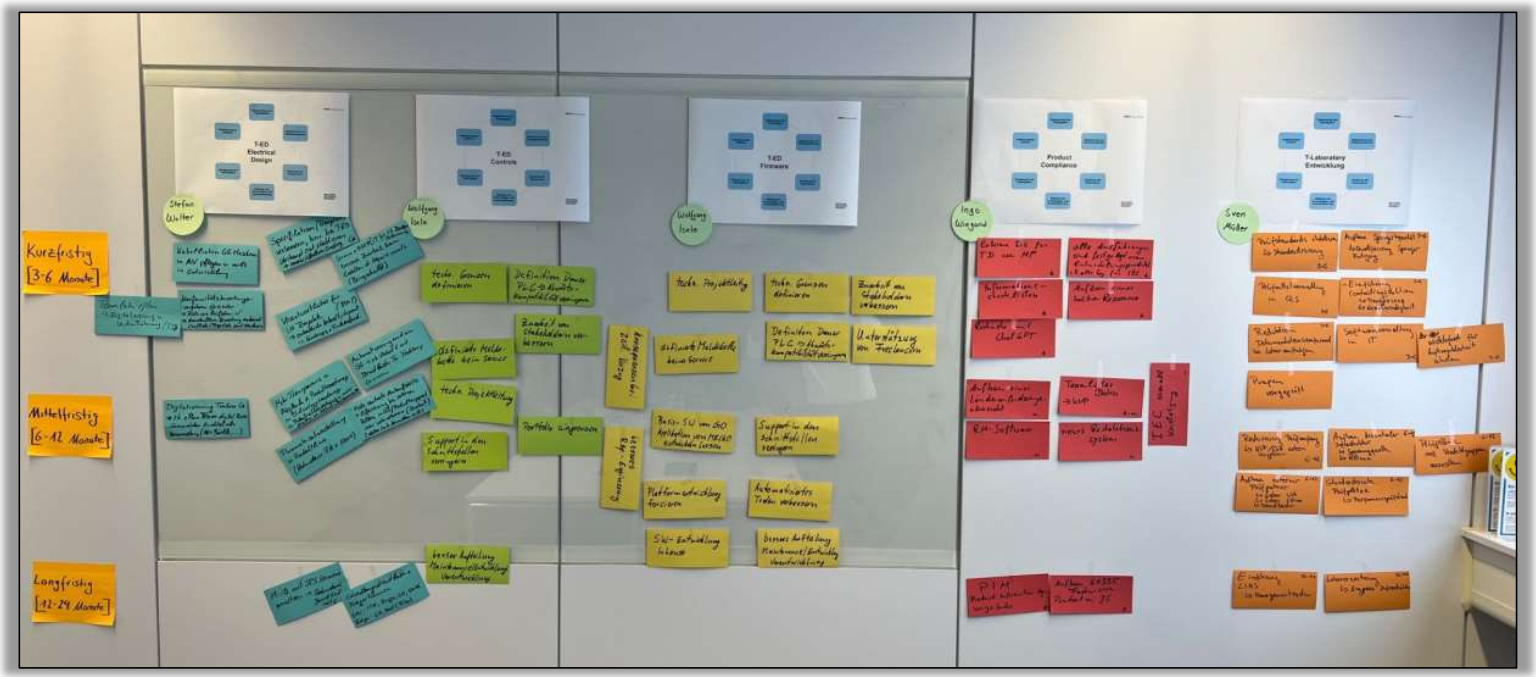
Langfristig
[12- 24 Monate]

- Maßnahmen
- Projektkapazitätszuwachs
- Kosten

Engpassmanagement

The clean solution

Workshops mit den Beteiligten aus der Skillgruppe Electrical Design

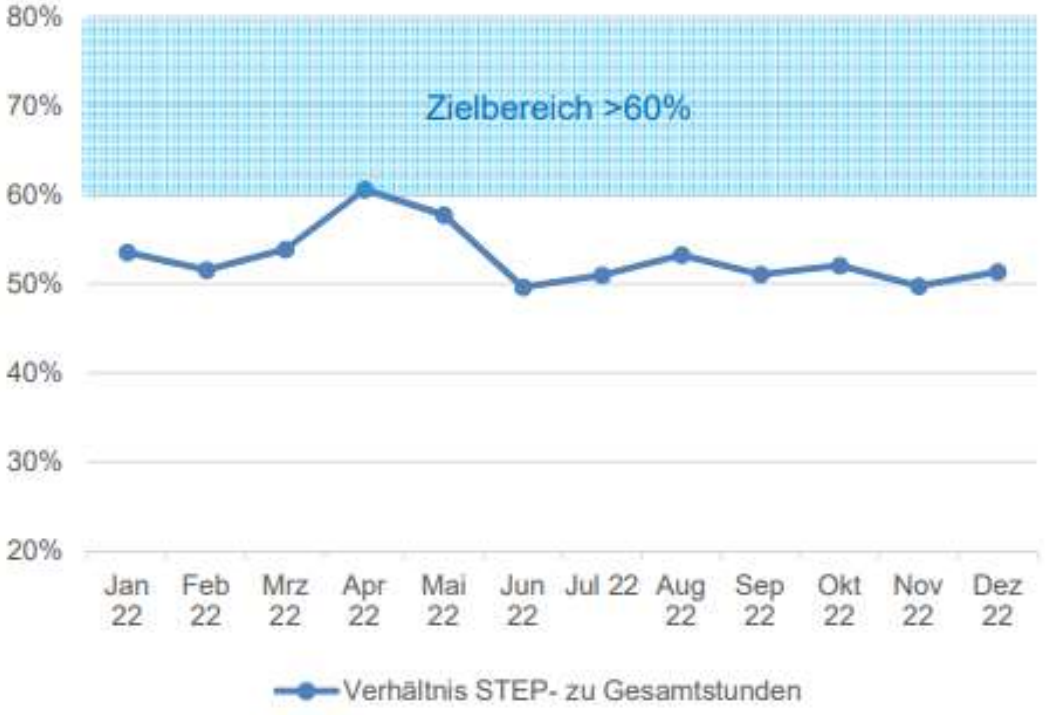


Inhalte der Workshops:

- Maßnahmen zur Kapazitätserweiterung
- Einordnung zur Umsetzung der Maßnahme in kurz-, mittel- und langfristig
- Abschätzung der erforderlichen Kosten zur Umsetzung der Maßnahme
- Handlungsempfehlungen für das Management

Engpassmanagement

Auswertung der Zeitaufschreibung und Tätigkeiten in der Skillgruppe



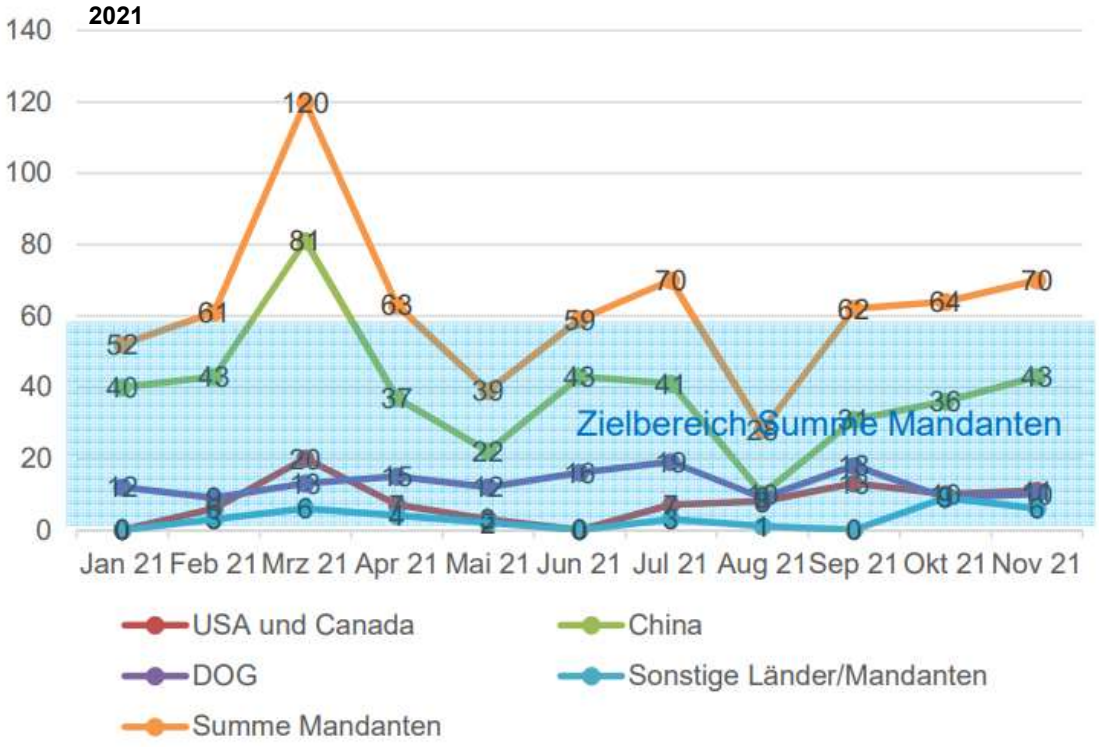
Projektkapazität liegt unterhalb des Zielbereiches

Zielbereich wurde 2024 auf 70% angehoben

Mit was beschäftigt sich diese Skillgruppe sonst noch?

Engpassmanagement

Auswertung der Zeitaufschreibung und Tätigkeiten in der Skillgruppe



Support anderer Marktorganisationen

Stand 2021: ∅ 62 h

Stand 2022: ∅ 84 h

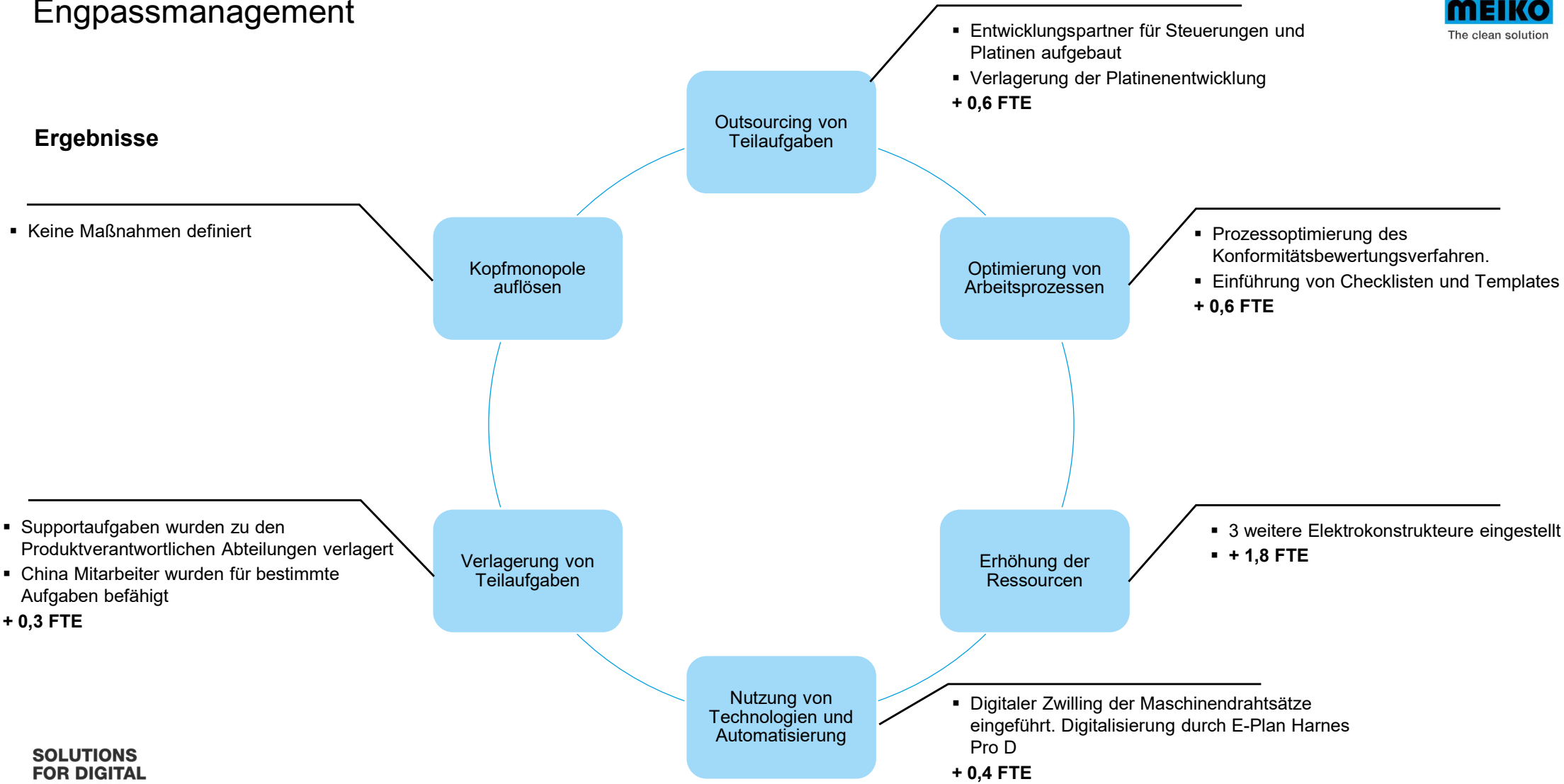
Stand 2023: ∅ 102 h

Stand 2024: ∅ 114 h

Der Engpass konnte nicht ungestört an den Projekten arbeiten

Engpassmanagement

Ergebnisse



- Entwicklungspartner für Steuerungen und Platinen aufgebaut
- Verlagerung der Platinenentwicklung

+ 0,6 FTE

- Prozessoptimierung des Konformitätsbewertungsverfahren.
- Einführung von Checklisten und Templates

+ 0,6 FTE

- 3 weitere Elektrokonstrukteure eingestellt
- **+ 1,8 FTE**

- Digitaler Zwilling der Maschinendrahtsätze eingeführt. Digitalisierung durch E-Plan Harnes Pro D

+ 0,4 FTE

- Supportaufgaben wurden zu den Produktverantwortlichen Abteilungen verlagert
- China Mitarbeiter wurden für bestimmte Aufgaben befähigt

+ 0,3 FTE

- Keine Maßnahmen definiert

Agenda

1 | Kurzvorstellung MEIKO Maschinenbau GmbH & Co. KG

2 | Die Ausgangssituation

3 | Die 6 Schritte der Theory of Constraints

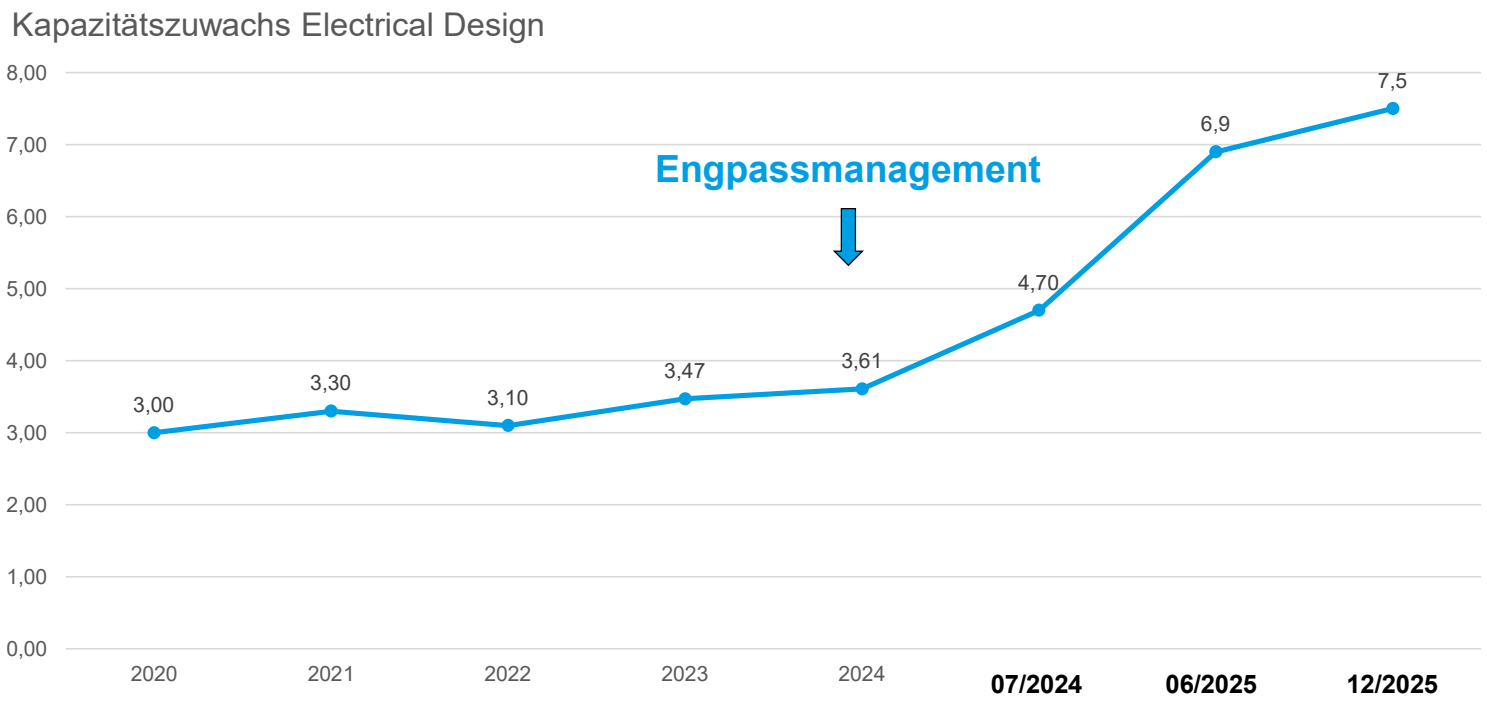
4 | Engpassmanagement

5 | **Ergebnisse aus dem Engpassmanagement**

Ergebnisse aus dem Engpassmanagement

The clean solution

Ergebnis der umgesetzten Maßnahmen



Verlauf:

07/2024:
- Personal eingestellt
- Prozesse optimiert

06/2025:
- Supportaufgaben verlagert
- Drahtsatzentwicklung digitalisiert
- Personal eingestellt

12/2025:
- Entwicklungspartner aufgebaut
- Eigenständigkeit China Standort erhöht

6. Wenn der Engpass aufgelöst ist oder sich verschoben hat, beginne bei 1

Nach dem Engpass ist vor dem Engpass

Neuer Engpass voraussichtlich: Product Compliance

Fragen & Diskussion



Vielen Dank



Simon Gmeiner
Leitung Projektmanagement Office
Multi- Projektmanager
Group Services

Simon.gmeiner@meiko-global.com

www.meiko-global.com

SOLUTIONS
FOR DIGITAL
BUSINESS