

Über Umwege zur erfolgreichen Nutzung der Theory of Constraints



Im Mittelpunkt stehen über

59 Jahre Innovation

Wir sind in unserem Geschäftsbereich

„Sicherheitstechnik für Fenster & Türen“

ein europaweit bedeutender Anbieter:

Global vernetzt und zukunftsorientiert.

At the Centre

59 Years of Innovation

We are a leading European provider in the business segment:

“Security Technology for Windows & Doors”

Globally connected and future-oriented.

1967
Gründung
Foundation

> 1350
Individuelle Lösungen für Kabelübergänge & Magnetkontakte
Individual Solutions for Cable Transitions & Magnetic Contacts

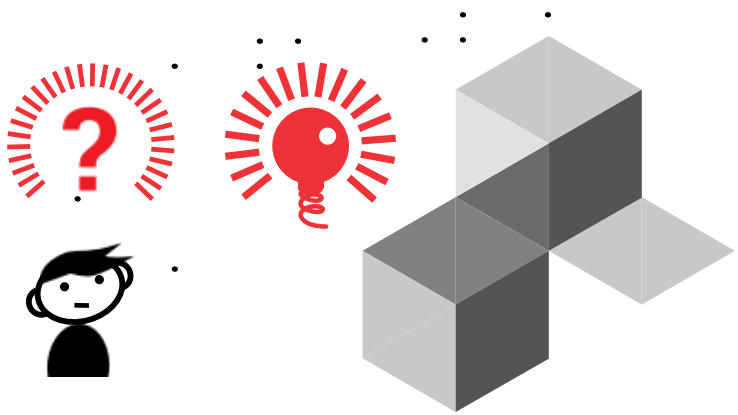
BUTZBACH
Standort
Location

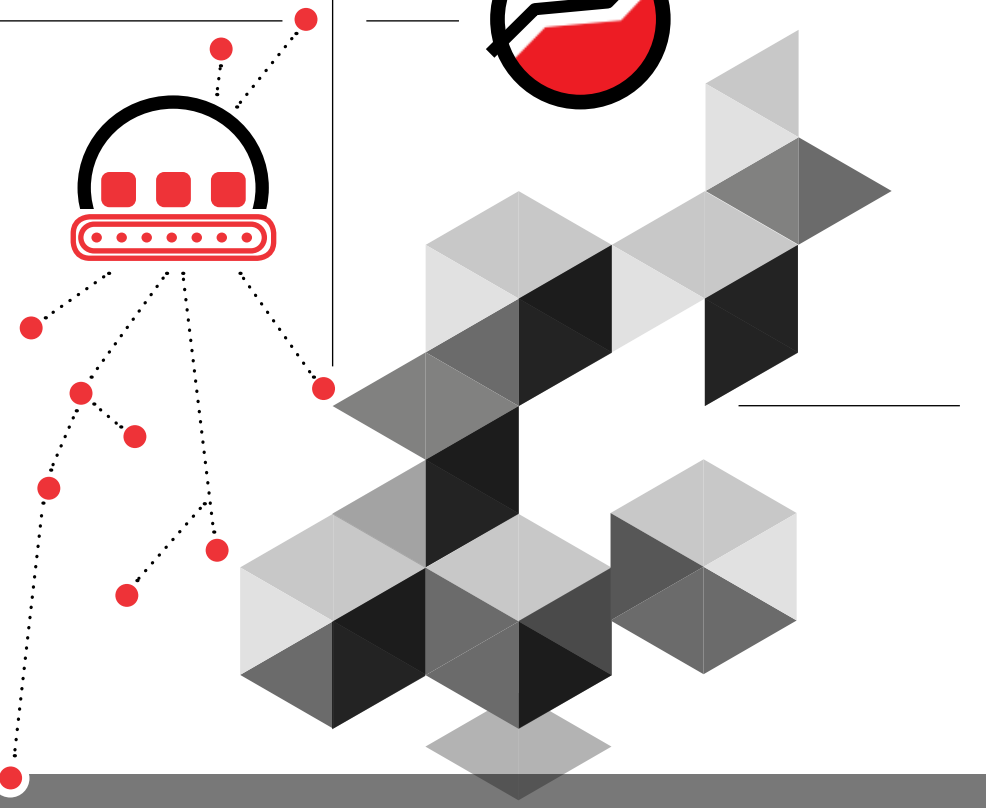
>150
Zertifikate & Patente
Certificates & Patents

120
Mitarbeiter
Employees

Lieferung in
Delivery in

>15
Länder Europaweit
Countries in Europe





Das Unternehmen LINK - The Company LINK



Unsere Produkte - Magnetkontakte
Our Products– **Magnetic contacts**

Einbaumagnetkontakte, Aufbaumagnetkontakte, Rolltorkontakte - Flush-mounted magnetic contacts, surface-mounted magnetic contacts, roller shutter contacts

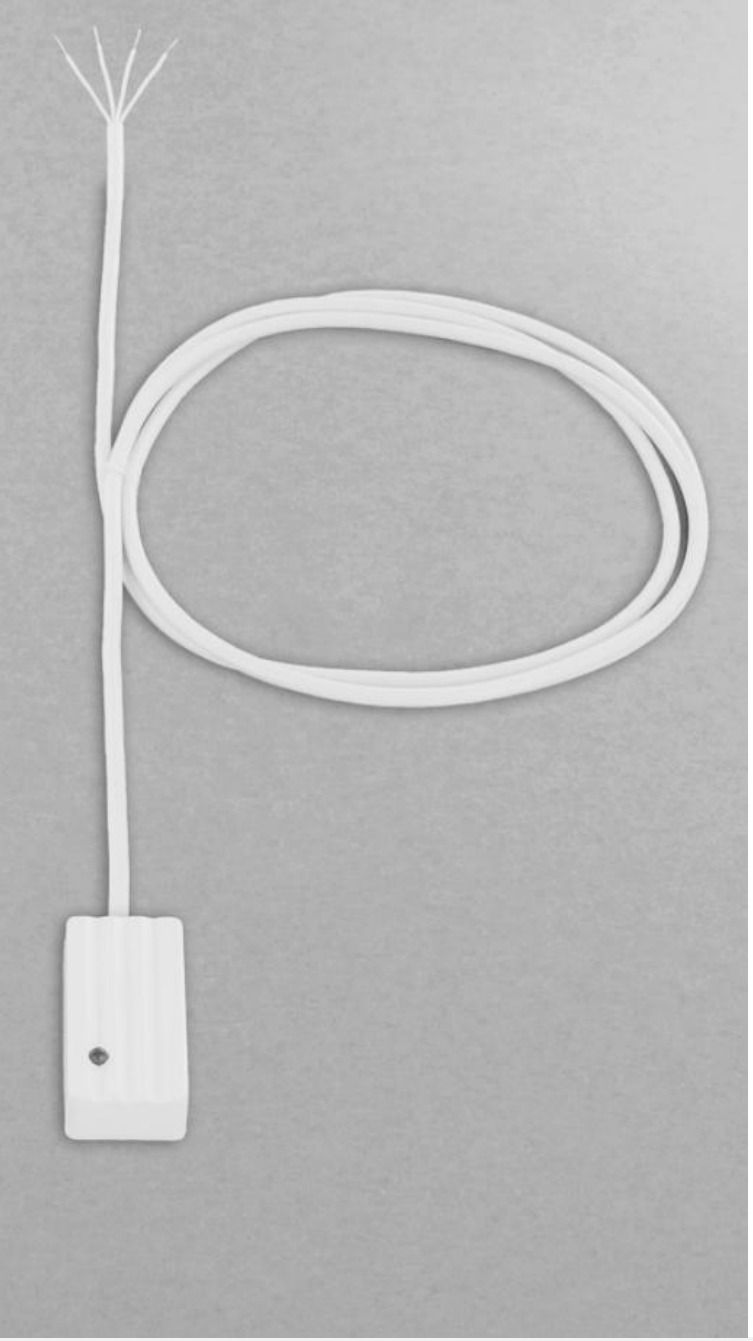
- Flexibler Einsatz als Einbau – oder Aufbauvariante - Flexible installation as a flush-mounted or surface-mounted option
- Einsatzbereiche: Fenster, Türen, Rolltore, Gegenstände - Applications: windows, doors, roller shutters, objects
- Zuverlässige Sicherheit für die Außenhautüberwachung - Reliable security for perimeter monitoring
- Öffnungsüberwachung, Verschlussüberwachung - Opening and closing monitoring
- Diverse Anwendungsmöglichkeiten für Rundumschutz - Various application options for all-around protection
- Reed-Kontakt-Technik - Reed contact technology
- VdS- / EN- / CNPP- / SBSC- Zertifizierungen - VdS / EN / CNPP / SBSC certifications



Unsere Produkte – **Riegelschaltkontakte**
Our Products – **Bolt switch Contacts**

Produkte der 100 13 xx – Reihe - Products of the 100 13 xx series

- Verschlussüberwachung von Türen - Monitoring of door locking
- Reed-Kontakt-Technik - Reed contact technology
- Statusmeldungen an EMA: Scharfschaltung nach Verschluss - Status messages to the intrusion alarm system: arming after locking
- Variable Schaltpunkt-Einstellmöglichkeiten - Variable switching point adjustment options
- Installation im Schließblech-Bereich der Türzarge - Installation in the strike plate area of the door frame
- Auch als induktiver elektronischer Riegelschaltkontakt erhältlich - Also available as an inductive electronic bolt switch contact
- VdS Klasse C - VdS Class C



Unsere Produkte – **Glasbruchsensoren**
Our Products – **Glass Break Sensors**

Passive Glasbruchsensoren - Passive glass break sensors

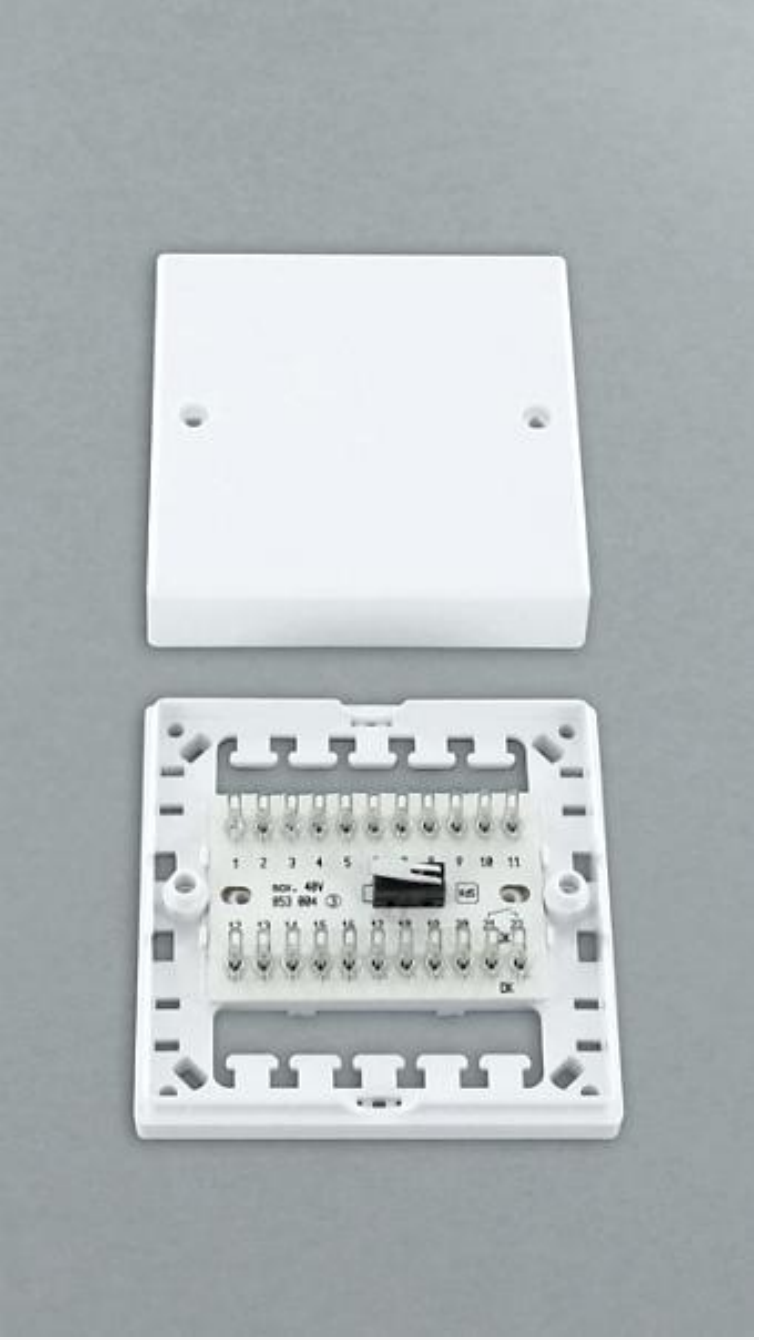
- Sichere Detektion typischer Glasbruchfrequenzen - Reliable detection of typical glass-break frequencies
- Flexible Integration in Alarmanlagen - Flexible integration into alarm systems
- Kompakte, robuste Sensorbauformen - Compact, robust sensor designs
- IP-geschützte, unauffällige Bauweise - IP-protected, discreet construction
- VdS-Klasse B - VdS Class B
- Für Standard- und Sicherheitsglas anwendbar - Suitable for standard and safety glass
- Bewährte LINK-Qualität für OEM - Proven LINK quality for OEM applications



Unsere Produkte – **Kontaktlose Übertrager**
Our Products – **Contactless Transmitters**

EKOM 11i und EKOM 22

- Kontaktlose Signal- und Energieübertragung - Contactless transmission of signals and power
- Induktive Übertragung ohne Kabelübergang - Inductive transmission without cable transition
- Ideal für Fenster und Türen - Ideal for windows and doors
- Anschluss für GBS, MK, Alarmdraht - Connection for glass break sensors (GBS), magnetic contacts (MK), alarm wire
- Flexible Montage in gängigen Profilen - Flexible installation in common profiles
- Keine separate Auswerteeinheit erforderlich - No separate evaluation unit required
- VdS-Klassen B und C - VdS Classes B and C



Unsere Produkte – **Verteiler**
Our Products – **Distributors**

Aufputz- und Unterputz-Verteiler - Surface-mounted and flush-mounted distributors

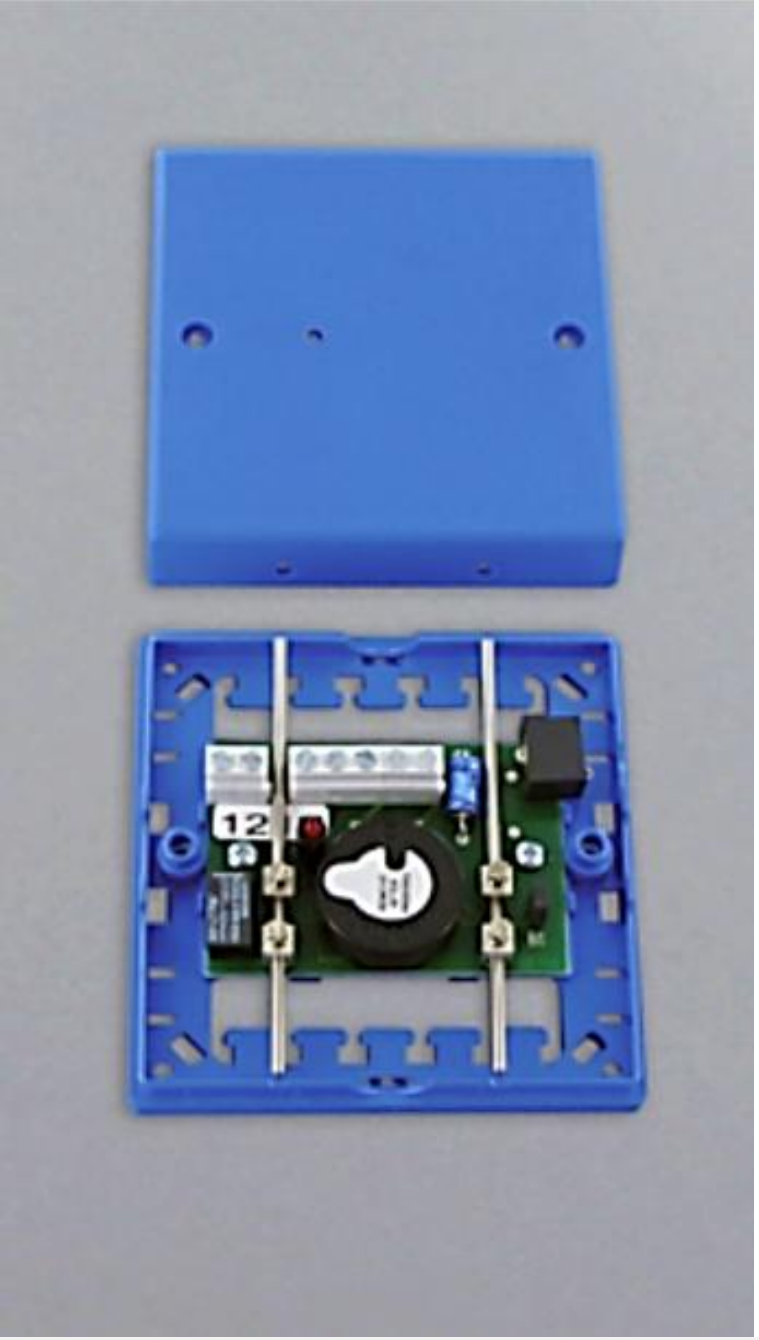
- Zentrale Zusammenführung mehrerer Sicherheitskomponenten - Central consolidation of multiple security component-
- Strukturierte, übersichtliche Alarmverkabelung - Structured, clearly arranged alarm cabling
- Zentrale Übergabestelle zur Einbruchmeldezentrale - Central handover point to the intrusion alarm control panel
- Reduzierter Installations- und Wartungsaufwand - Reduced installation and maintenance effort
- Kompatibel mit verschiedenen Anschlusstechniken - Compatible with various connection technologies
- Kompakte Bauformen für verdeckte Montage - Compact designs for hidden installation



Unsere Produkte – **Überfallmelder**
Our Products – **Hold-Up Alarms**

Aufputz und Unterputz - Surface-mounted and flush-mounted

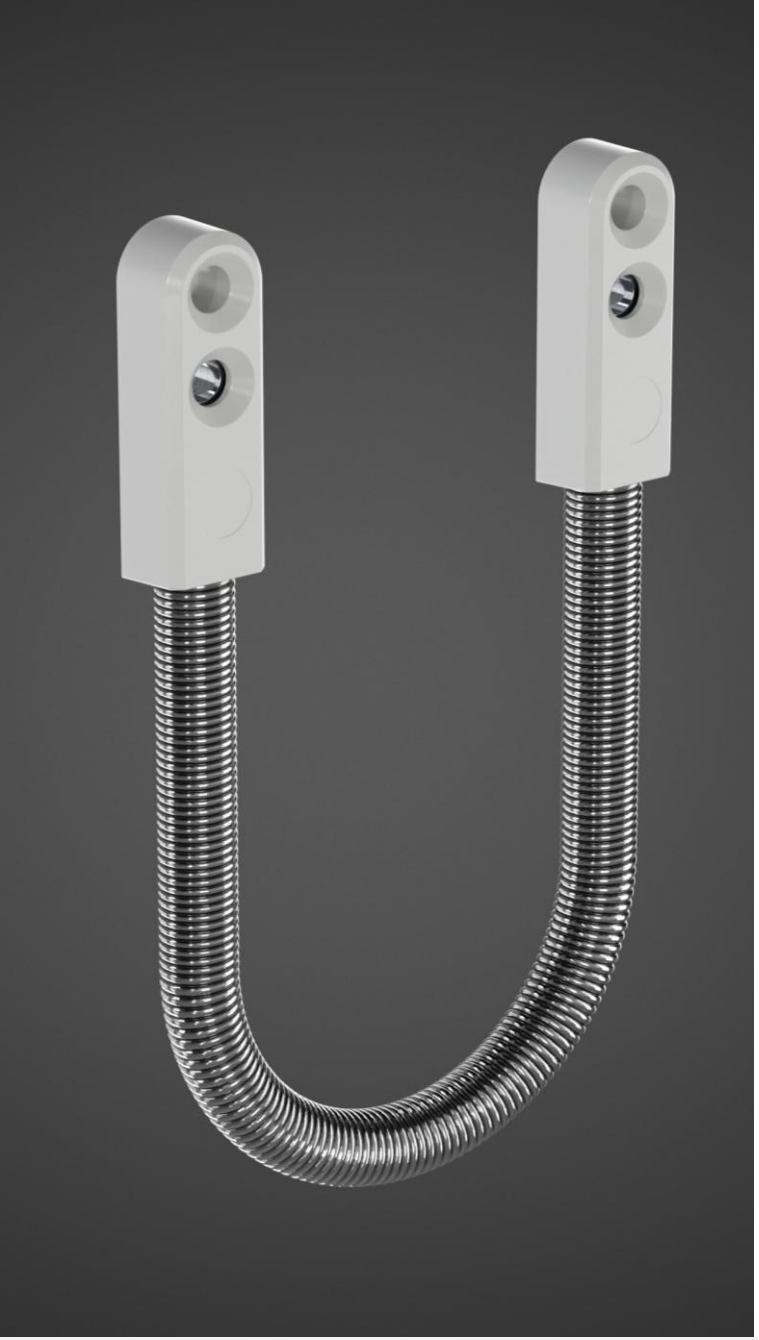
- Manuelle Auslösung von Überfallalarmen - Manual activation of hold-up alarms
- Direkte Alarmweiterleitung zur Einbruchmeldezentrale - Direct alarm transmission to the intrusion alarm control panel
- VdS-zertifiziert bis Klasse C - VdS-certified up to Class C
- Sabotageüberwacht und systemsicher – Tamper protected and system secure
- Auf- und Unterputzvarianten für flexible Montage – Surface mounted and flush mounted versions for flexible installation



Unsere Produkte – **Wassermelder**
Our Products – **Water Detectors**

WM-2 bl

- Zuverlässige Detektion von Wasseraustritt - Reliable detection of water leakage
- Frühzeitige Alarmmeldung an die Zentrale - Early alarm notification to the control panel
- Schutz von Gebäuden und Technikräumen - Protection of buildings and technical rooms
- Einfache Integration in Einbruchmeldeanlagen - Easy integration into intrusion alarm systems
- Kompakte Bauform für verdeckte Montage - Compact design for hidden installation
- Gleichstrom-Wassersonde – Direct current water probe



Unsere Produkte – **Miniatur-Kabelübergänge**
Our Products – **Miniature Cable Transitions**

M 12 80

- Geringe Baugröße - Small installation size
- Einsatz in Fenstern und Türen - For use in windows and doors
- Montage im Tür- oder Fensterfalz - Installation in the door or window rebate
- Verdeckt liegend oder aufliegend - Hidden or surface-mounted installation
- Geeignet für Nachrüstung - Suitable for retrofitting



Unsere Produkte – **Miniatur-Kabelübergänge**
Our Products – **Miniature Cable Transitions**

M 13 34, M 13 35, M 13 40, M 13 45, M 13 55 – 6 polig – 6-pin

- Geringe Baugröße - Small installation size
- Einsatz in Fenstern und Türen - For use in windows and doors
- Montage im Tür- oder Fensterfalz - Installation in the door or window rebate
- Verdeckt liegend - Hidden installation
- Einbau in U-Form oder Längseinbau - Installation in U-shape or longitudinal installation
- Kundenspezifische Konfektionierung - Customer-specific configuration
- Diverse Varianten (Alarmglas, 230V, Einbaukasten) - Various versions (alarm glass, 230V, installation box)



Unsere Produkte – **Lösbare Kabelübergänge**
Our Products – **Detachable Cable Transitions**

M 12 9x, M 15 xx – 8 bis 12 polig - pin

- Trennbare Steckverbindung / Schraub-Steck-klemme - Detachable plug connection / screw-terminal plug
- Einsatz in Türen - For use in doors
- Verdeckt liegend - Hidden installation
- Kundenspezifische Konfektionierung - Customer-specific configuration



Unsere Produkte – **Einbau-Kabelübergänge**
Our Products – **Built-In Cable Transitions**

M 11 xx

- Einsatz in Türen - For use in doors
- Verdeckt liegend – Hidden installation
- Diverse Längenausführungen (Öffnungswinkel 100 und 180°) - For use in doors
- Diverse Ausführungen für Einbau in Holz-, Kunststoff- und Metal - Various versions for installation in wood, plastic and metall
- Schutz für Leitungen - Protection for cables
- Edelstahl oder beschichtet als Korrosionsschutz - Stainless steel or coated for corrosion protection







Unsere Produkte – **Aufbau-Kabelübergänge**
Our Products – **Surface-Mounted Cable Transitions**

M 2x xx xx

- Einsatz in Türen und Fenstern - For use in doors and windows
- Aufliegend (sichtbar) - Surface-mounted (visible)
- Diverse Ausführungen (Länge, Farbe, Durchmesser) -Various versions (length, color, diameter)
- Schutz für Leitungen - Protection for cables
- Geeignet für Nachrüstung - Suitable for retrofitting







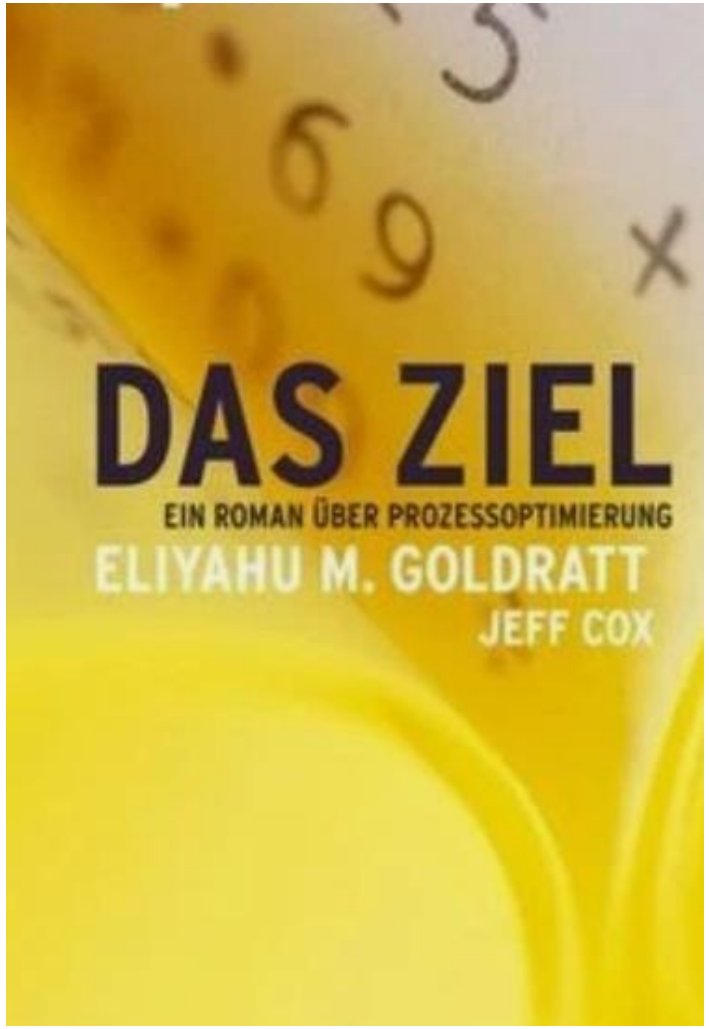
Unsere Produkte – **LINK Glass Connect (LGC)**
Our Products – **LINK Glass Connect (LGC)**

201 xx xx, 205 xx xx

- Einsatz in festverglasten Glaselementen - For use in fixed-glazed glass elements
- Elektrifizierung der Glaselemente - Electrification of the glass elements
- Verdeckt liegend im Profil - Hidden installation within the profile
- Anschluss an ein Alarmglas- oder Glaselement - Connection to an alarm glass element or glass component
- Anschluss an eine Einbruchmeldeanlage / Steuerungszentrale - Connection to an intrusion alarm system / control panel
- Einfache Montage durch wasserdichte Stecker und Buchsen Easy installation thanks to waterproof plugs and sockets- Easy installation thanks to waterproof plugs and sockets

LINK und die ToC

- Mitte/Ende 2019 - Erste theoretische Berührungspunkte in der Geschäftsleitung



2020

- Kontaktaufnahme zu Vistem
- Einführung und Initial-Workshop GL und Uwe Techt

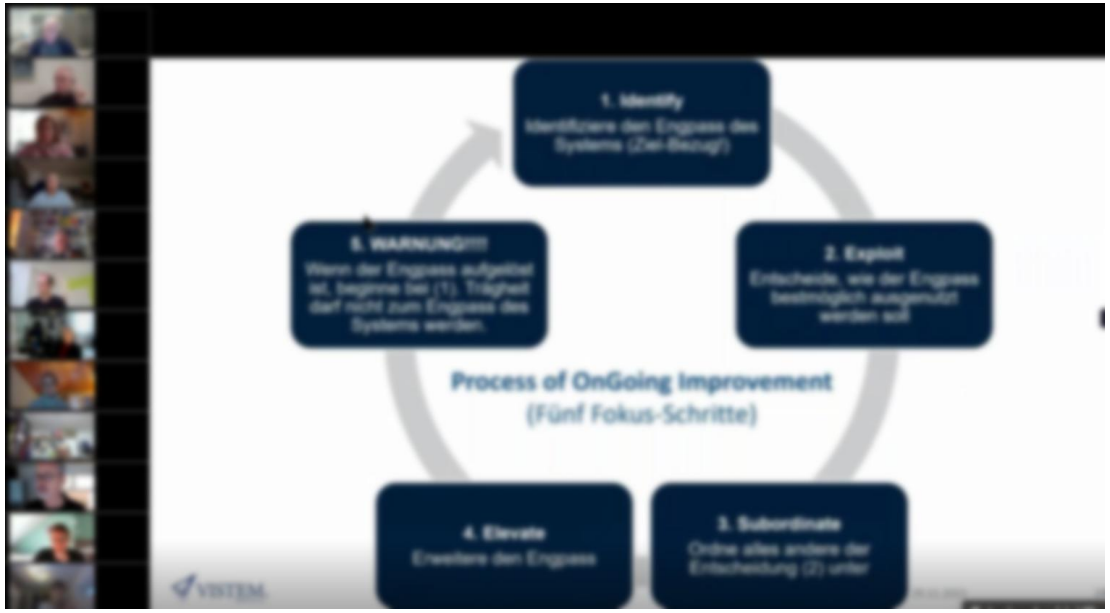
- Start neues ERP-System
- Corona
- Kauf eines Unternehmens (Spritzguss)



2021

- Zweiter Strategie-Workshop mit Geschäftsleitung und Uwe Techt
- Einführung der Führungskräfte zur ToC / Workshop zum Grundverständnis
  - Kennzahlen-System
  - Durchsatz am Engpass

- Ausbau Produktionskapazitäten (weitere Werkshalle)
- Integration LKT (Spritzguss)

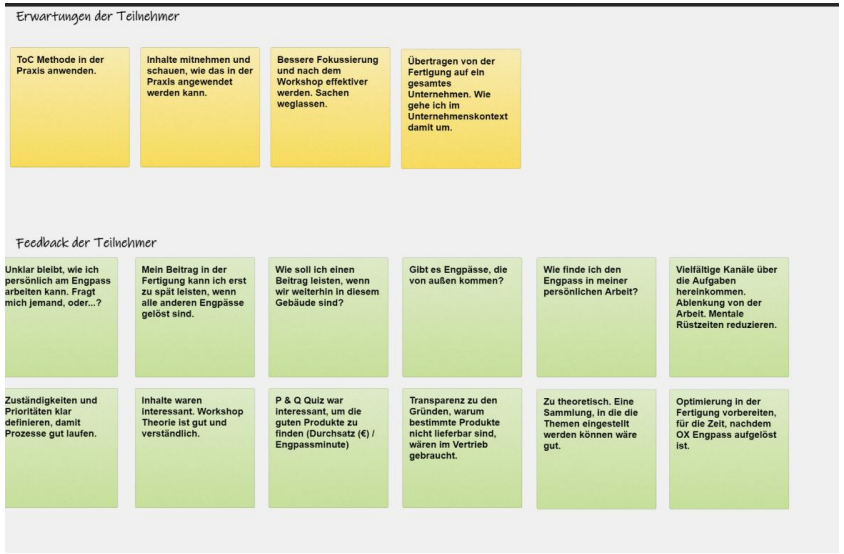


2022

- Workshop mit Hr. Birtel
- Praxisthemen in der Produktion und MaWi mit konkreten Betriebsabläufen, Kennzahlen, Engpassanalyse uvm.
- Pilotprojekt in der Fertigung

- Nachfrage enorm gestiegen (Nachfrageblase)
- Lieferkettenproblematik (Beschaffung)

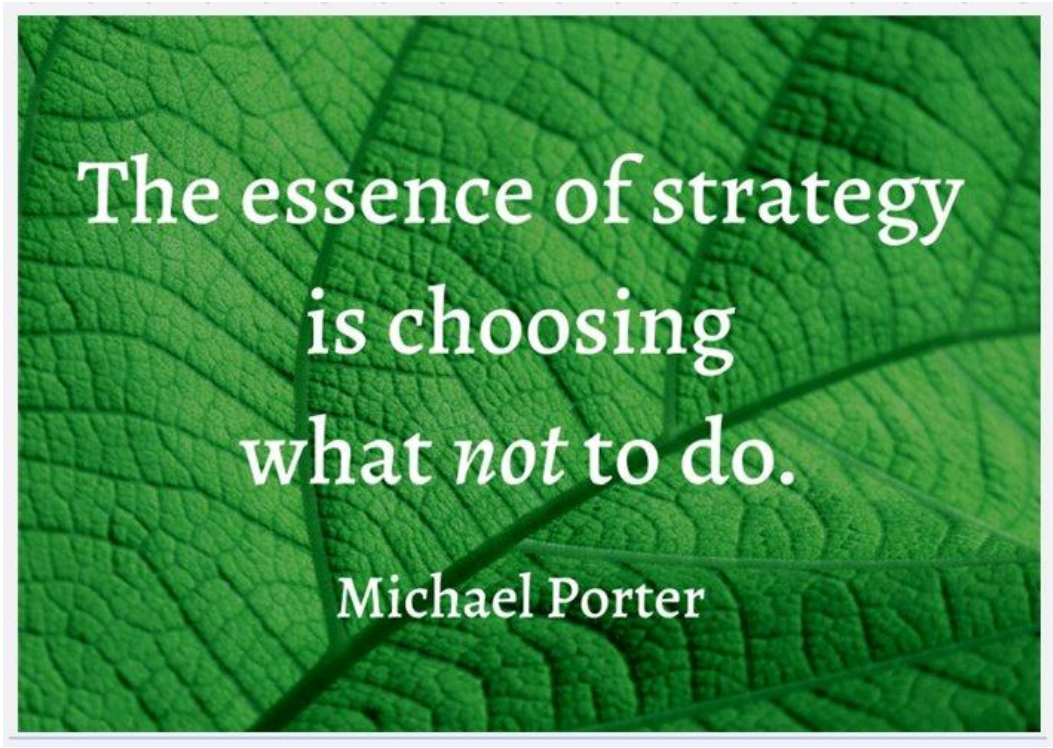




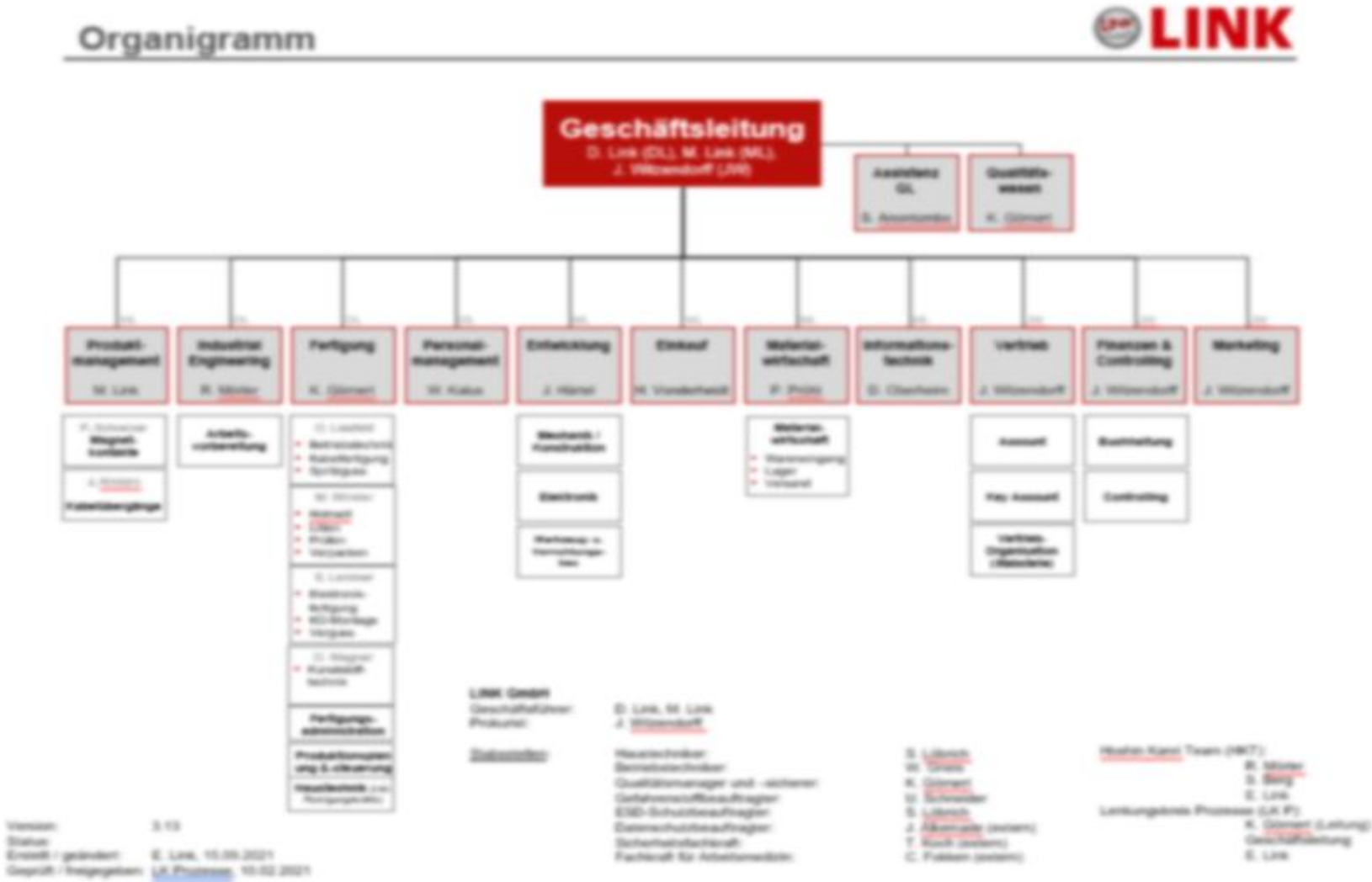
2023

- Externe Faktoren:
  - Höhere -bis dato unbekannte- Schwankungsbandbreite in unserem Marktsegment
  - Nachfrage und Absätze nach 2 Jahren der hohen Nachfrage nun rückläufig – wieder auf Normalniveau

- Interne Aspekte:
  - Allen ist klar: wir machen zu viel gleichzeitig – Fokus?
  - Intensive Auseinandersetzung mit Vision und Strategie
  - Neustrukturierung der Organisation
  - Abbau von Abteilungsstrukturen
  - Zeit für echte Veränderung



Organigramm vorher

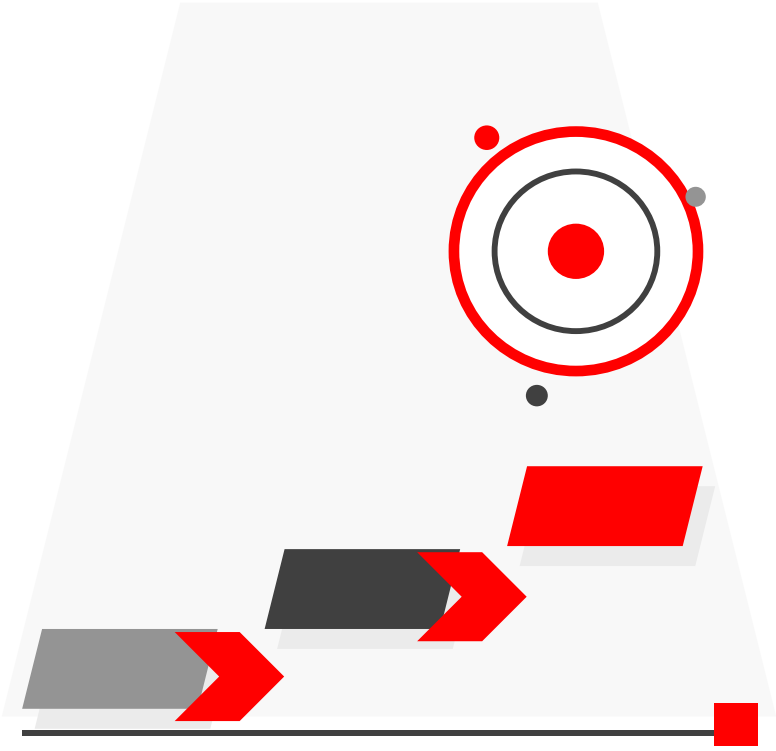


Organigramm nachher



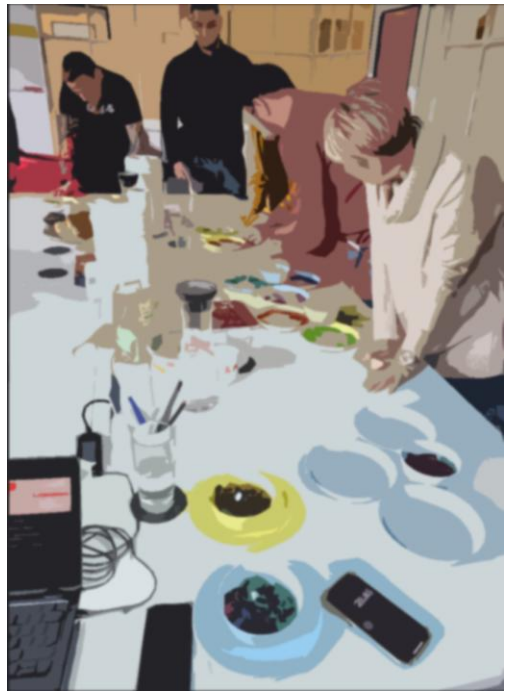
2024

- Fokussierung
  - Geschäftsmodell weiter „schärfen“
  - Klarheit zum Kerngeschäft (Leistungen, Produkte, Kunden etc.)
  - Managementaufmerksamkeit (im Hier und Heute)
- Umsetzungsphase
  - Umstrukturierung und Organisationsentwicklung
    - LKT
    - WZB
    - Standortoptimierung
    - Stärkung der wirtschaftlichen „Resilienz“
- Organisationsentwicklung in der neuen Struktur
  - Rollenklarheit
  - Schlank & Agil

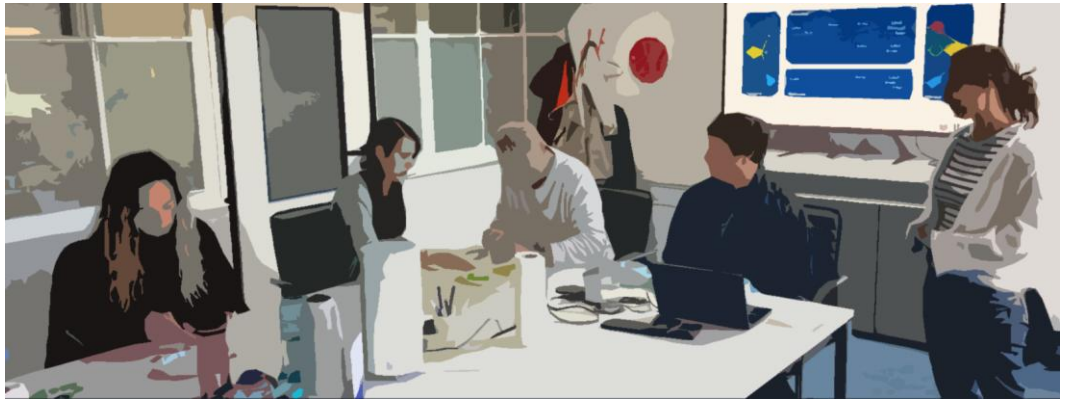


2025

- „Wir kommen nicht los, von der ToC“
- Re-Start mit Strategie-Team: Glasperlenspiel / Multitasking-Simulation (Franz)



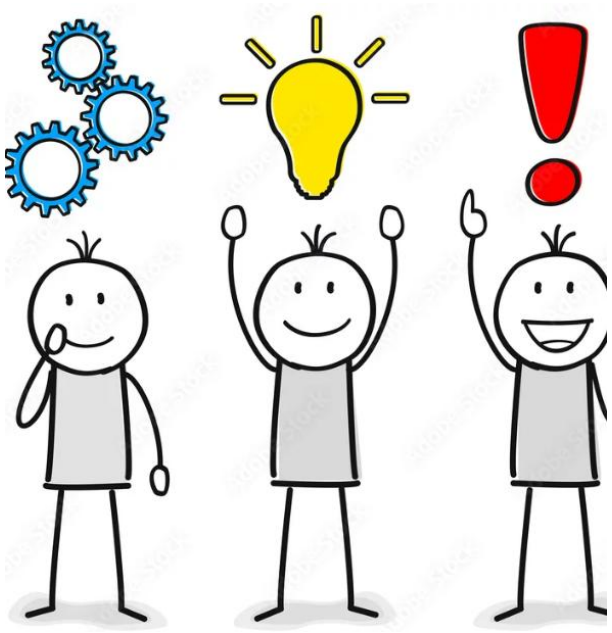




2025 – Umsetzungsworkshop

- ToC in der Umsetzung -> Projektarbeit
  - Rahmen
    - Grundsätze zur Projektarbeit
  - Fokussierung
    - D. h. auch drastische Reduktion der laufenden Projekte
  - Klarheit
    - Projektarbeit - organisiert und klar

- Im Folgenden unsere interne Präsentation dazu



Projektarbeit bei LINK – Klar. Gemeinsam. Erfolgreich.

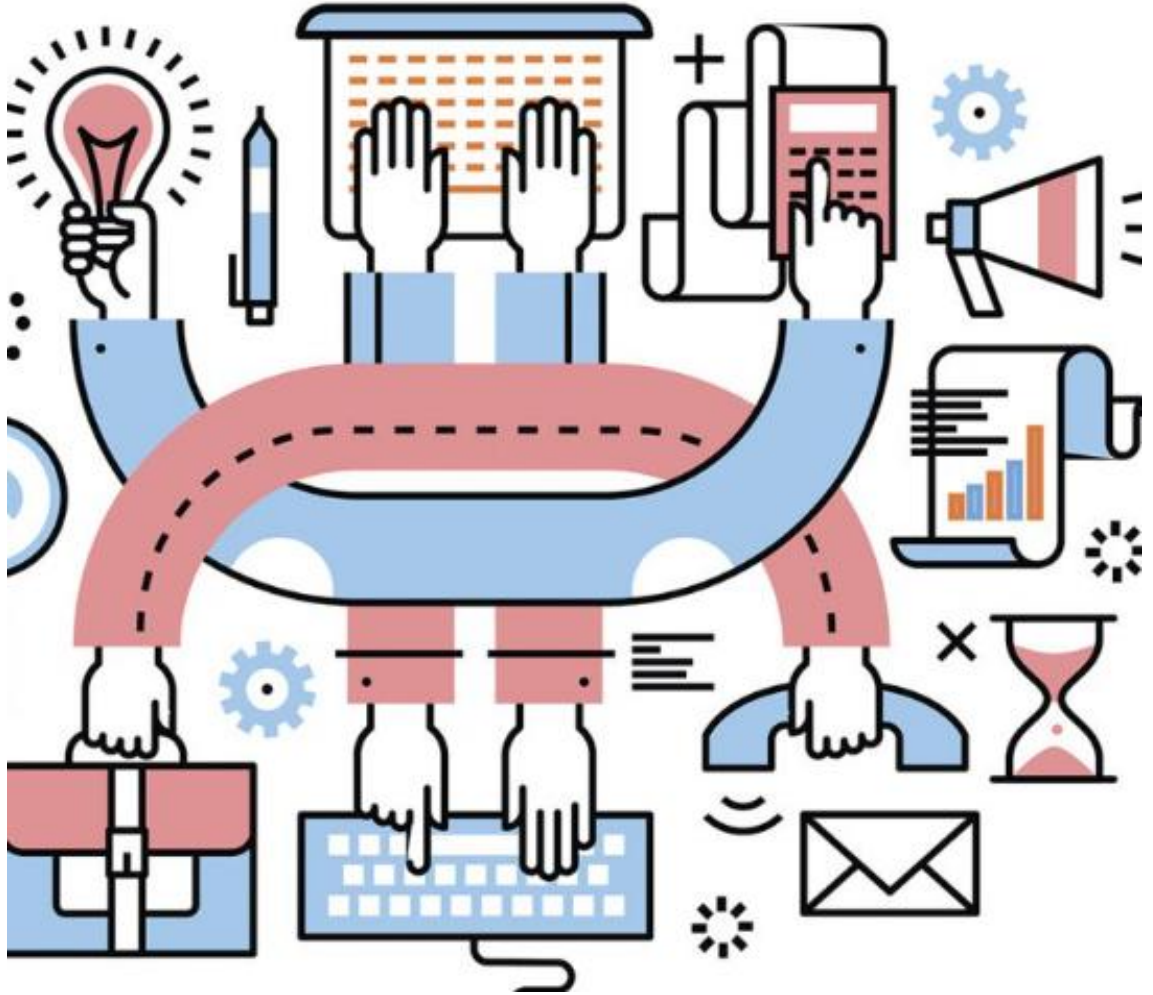
- Projektarbeit soll Spaß machen und Ergebnisse bringen – nicht ausbremsen. Deshalb machen wir Schluss mit komplizierten Prozessen und setzen auf
  - Weniger Papierkram
  - Klare Abläufe
  - Schnelle Entscheidungen
  - Zusammenarbeit und Mut einen neuen Weg zu gehen



Projektarbeit bei LINK
Klar – Gemeinsam – Erfolgreich

Weniger Multitasking – Mehr Output

- Wir sagen Multitasking dem Kampf an!
- Wir unterstützen den Engpass und
- Erhöhen den Durchsatz maximal



Unsere Meetings, kurz und knackig





- **Montags 09:15h**
  - Focus Termin (max. 30 Min) Was steht diese Woche an? Jeder Projektleiter gibt ein Update, nächste Schritte, Hindernisse, es kann Unterstützung angefordert werden
- **Donnerstags 09:15h**
  - Finish Termin (max. 30 Min) Was wurde geschafft, Wo hakt´s? Was oder wer braucht Unterstützung
- **Donnerstags 10:00h bis 16:00h**
  - Zeit für tiefergehende Abstimmungen mit Verfügbarkeit der Projektteilnehmer

Ziel

- Beschleunigen der Projekte und des Tagesgeschäfts
- Sichtbarmachen von Engpässen
- Frühzeitiges Lösen von Problemen
- Erfolge gemeinsam feiern, auch im Kleinen



Stand Up Meetings

Wir halten uns auf dem Laufenden

4 Fragen

- Was hast Du gestern erledigt?
- Was willst Du heute erledigen?
- Hast Du Probleme bei Deinen Aufgaben?
- Was oder wen brauchst Du?

Was ist überhaupt ein Projekt?

- **Ein Projekt**
  - Ist etwas Neues
  - Einmaliges
  - Hat ein klares Ziel
  - Es steht nur begrenzte Zeit zur Verfügung
  - Es gibt begrenzte Ressourcen
  - Es ist komplex
  - Braucht Teamwork
  - Hat ein definiertes Ergebnis

Welche Projekte gibt es bei LINK?

- **Wir unterscheiden die Projekte in Zukunft in:**
  - Kundenentwicklungsprojekt
  - Internes Produktentwicklungsprojekt
  - Organisationsentwicklungsprojekt

Unsere neue Regel

- **3** Kundenentwicklungsprojekte
- **2** interne Produktentwicklungsprojekte
- **1** Organisationsentwicklungsprojekt

Tagesgeschäft?

Projekte vs. Tagesgeschäft

Aufgabe	Priorität	Beispiele
Notfall	**1**	Maschinenausfall in der Produktion, dringend
Kundenentwicklungsprojekt	**2**	Bemusterung
Internes Produktentwicklungsprojekt	**3**	Bestellen von Vormaterial
Internes Organisationsentwicklungsprojekt	**4**	Abstimmungsmeeting
Tagesgeschäft	**5**	Auftragserfassung

Wie kann ich ein Projekt einbringen?

- Ich bereite mein Projekt vor, in dem ich einen One Pager ausfülle.
- Ich stelle einen Termin ein, Donnerstags im Fokustermin mit dem Lenkungskreis Projekte
- Im Lenkungskreis Projekte wird der One Pager vorgestellt und ggf. Rückfragen beantwortet
- Das Projekt wird durch den Lenkungskreis Projekte bewertet und der Start geplant
- Fertig ☺
  - Dann folgt die weitere Projektplanung im Kanal Fokus und Finish, wie bisher auch





Lenkungskreis Projekte

- Der "Lenkungskreis Projekte" bewertet Projekte nach strategischer Relevanz, Umsetzbarkeit und Wirkung
- Er gibt klare Empfehlungen und Freigaben zur nachhaltigen Zielerreichung
- In wöchentlichen Meetings verschaffen wir uns gemeinsam einen Überblick über die Projektaufgaben und ihren Fortschritt

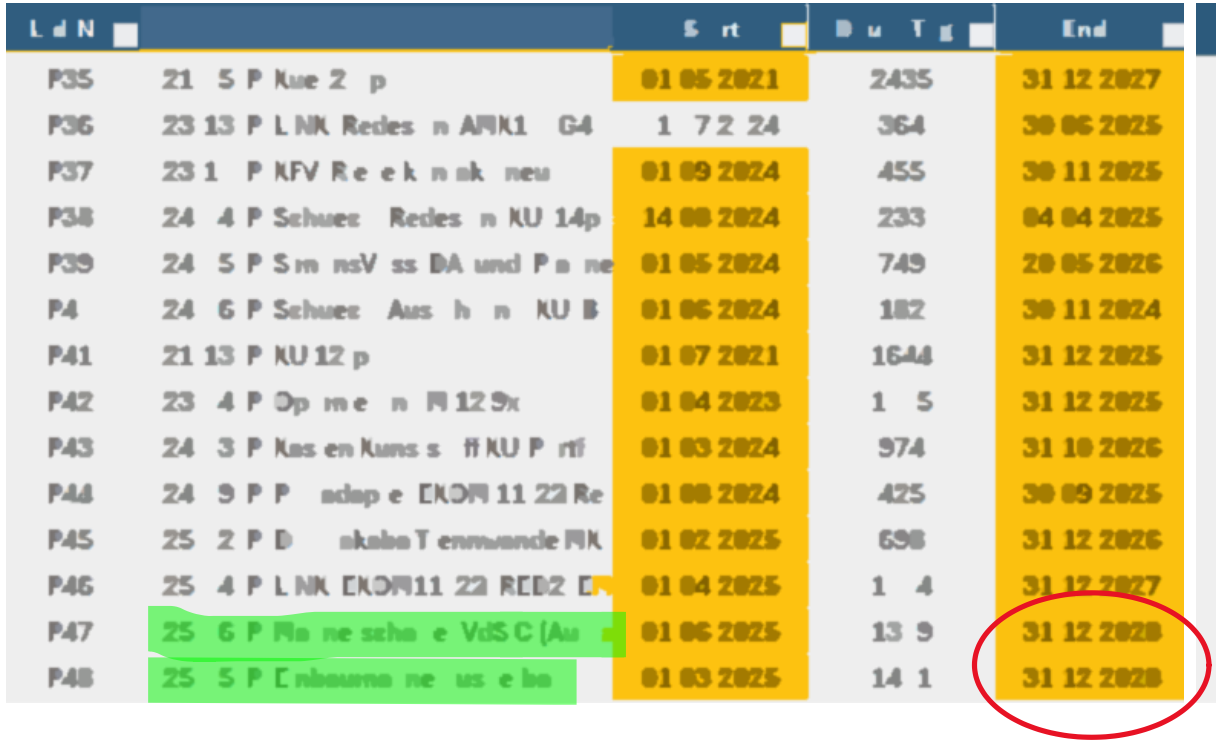
Aktuelle Projektliste - Stand Vorbereitungsworkshop mit Franz

			Pro kt s	
L d N	Bez hnung	S rt	D u T g	End
P 1	2 21 9 Du s u e n SMT T	1 11 2 21	1327	2 6 2 25
P 2	2 22 7 Reed A e n he s e e	28 1 2 22	116	31 12 2025
P 3	2 24 Bauen Kau en M e en	13 9 2 24	351	3 8 2 25
P 4	2 24 D sp n a e	1 8 2 24	333	3 6 2 25
P 5	2 24 Eff z en e P ek a be	13 9 2 24	474	31 12 2025
P 6	2 24 E sa z K ebe b e m Ve ussk	15 3 2 24	656	31 12 2025
P 7	2 24 K EMMA	1 8 2 24	364	31 7 2 25
P 8	2 24 K eben Un e suchun a e n	1 1 2 24	487	31 12 2025
P 9	2 24 La e nsch n	25 1 2 24	7 6	31 12 2025
P1	2 24 M n be e App	3 8 2 23	762	3 9 2 25
P11	2 24 M n n enn e un QR C de	2 6 2 24	924	31 12 2026
P12	2 24 Neue L NK P duk e	12 9 2 24	84	31 12 2026
P13	2 24 Red And B ack Labe (P1)	1 11 2 24	515	31 3 2 26
P14	2 24 Uns e un CAS D n n	3 5 2 24	485	31 08 2025
P15	2 24 Umzu Bu s	29 5 2 24	489	30 09 2025
P16	2 24 Un e ehmensku u Außenda s	7 1 2 24	328	31 8 2 25
P17	2 24 Un e ehmensku u Emp we	7 1 2 24	539	30 03 2026

Aktuelle Projektliste - Stand Vorbereitungsworkshop mit Franz

				Pro kt s
L d N	Kt b hnung	S rt	D u T g	End
P18	2 24 Un e ehmensku u R en K e	1 9 2 24	667	3 6 2 26
P19	2 24 Ve nekum se nhe en	8 3 2 24	476	27 06 2025
P2	2 24 Ve sandp zess	7 3 2 24	5 2	30 09 2025
P21	2 24 W kf ws A 4T me	1 1 2 24	456	31 12 2025
P22	2 25 Aus ausch M me masch nen	25 4 2 25	615	31 12 2026
P23	2 25 Aus ausch Sp z ussmasch nen	1 1 2 27	364	31 12 2 27
P24	2 25 eRechnun	3 4 2 24	637	31 12 2 25
P25	2 25 Tab e P we B	1 2 2 25	333	31 12 2 25
P26	2 25 MR App Pe s n	1 7 2 25	729	3 6 2 27
P27	2 25 n ame Sha eP n	1 2 2 25	333	31 12 2 25
P28	2 25 K E n h n	3 4 2 24	723	27 3 2 26
P29	2 25 Lase besch ftun	8 5 2 25	237	31 12 2 25
P3	2 25 L e e nn enwechse NV Verte	15 5 2 25	23	31 12 2025
P31	2 25 OK S n s kanze e	24 7 2 24	525	31 12 2 25
P32	2 25 P dukuche Rake O e	6 3 2 25	147	31 07 2025
P33	n e e P NC eWebse ep e bo m	1 1 2 24	669	31 10 2025
P34	OK Upda es (Pa ch 5 25)	12 5 2 25	49	3 6 2 25
P49	N n n ESK M s s P x x	01 04 2026	213	31 10 2026
P5	T ewa Up ade	01 08 2026	121	30 11 2026

Aktuelle Projektliste - Stand Vorbereitungsworkshop mit Franz



Ld N		Srt	Du Tg	End
P35	21 5 P Kue 2 p	01 05 2021	2435	31 12 2027
P36	23 13 P L NK Redes n ARK1 G4	1 7 2 24	364	30 06 2025
P37	23 1 P KFV Re e k n nk neu	01 09 2024	455	30 11 2025
P38	24 4 P Schuez Redes n KU 14p	14 08 2024	233	04 04 2025
P39	24 5 P S m nsV ss DA und P n ne	01 05 2024	749	20 05 2026
P4	24 6 P Schuez Aus h n KU B	01 06 2024	182	30 11 2024
P41	21 13 P KU 12 p	01 07 2021	1644	31 12 2025
P42	23 4 P Op m e n M 12 9x	01 04 2023	1 5	31 12 2025
P43	24 3 P Kas en Kuns s ff KU P rtf	01 03 2024	974	31 10 2026
P44	24 9 P P ndap e EKOM 11 22 Re	01 08 2024	425	30 09 2025
P45	25 2 P D nkabe T enmwande MK	01 02 2025	698	31 12 2026
P46	25 4 P L NK EKOM11 22 REB2 E	01 04 2025	1 4	31 12 2027
P47	25 6 P Ma ne sche e VdS C (Au	01 06 2025	13 9	31 12 2028
P48	25 5 P E nbaume ne us e be	01 03 2025	14 1	31 12 2028

Ld N		Srt	Du Tg	End
P51	P W S R e e sch ss m Ma ne			
P52	P USB C m KU			
P53	P EKOM			
P54	P KU P rtf aus Kuns s ff			
P55	P R k n nk k e n			
P56	P ERK Redes n de neues Des n			
P5	P G nsb chsens Redes n			
P58	P D n s e n Ma ne sche e			
P59	P Au ma s e n P duk n (Sens en)			
P6	P Schn s e e Ma ne sche e zu Kabe (Entfe L p zess)			
P61	P Ma ne sche e Redes n D ek umsp zen			
P62	P Baukas ens s em Ma ne sche e			
P63	P Sens M n be e ch			

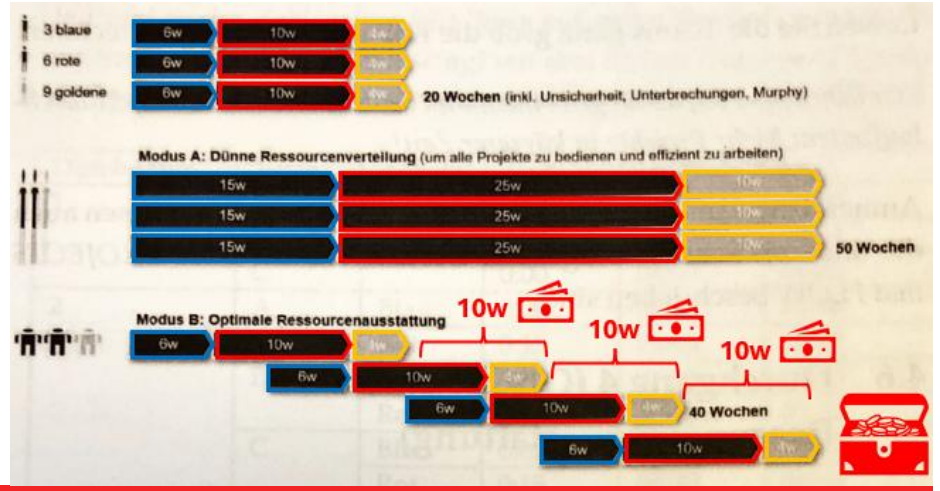
?

- **Kundenentwicklungsprojekte**
  - 24-05 Kunde DA und Platine Basis neu
  - 23-10-Kunde Riegelkontakt neu

- **Interne Produktentwicklungsprojekte**
  - 21-13 Mini KÜ 12-polig
  - 21-05 KÜ 20-polig
  - 25-04 EKOM11/22 RED2 EMV
  - 23-13 Redesign AMK100G4

  .

- **Organisationsentwicklungsprojekte**
  - 2025_Fabric Power BI
  - 2021_xxx SMT-THT
  - 2024_ Dispoinitiative
  - 2025_HR-APP_Personio
  - 2025_Laserbeschriftung
  - OX-Updates



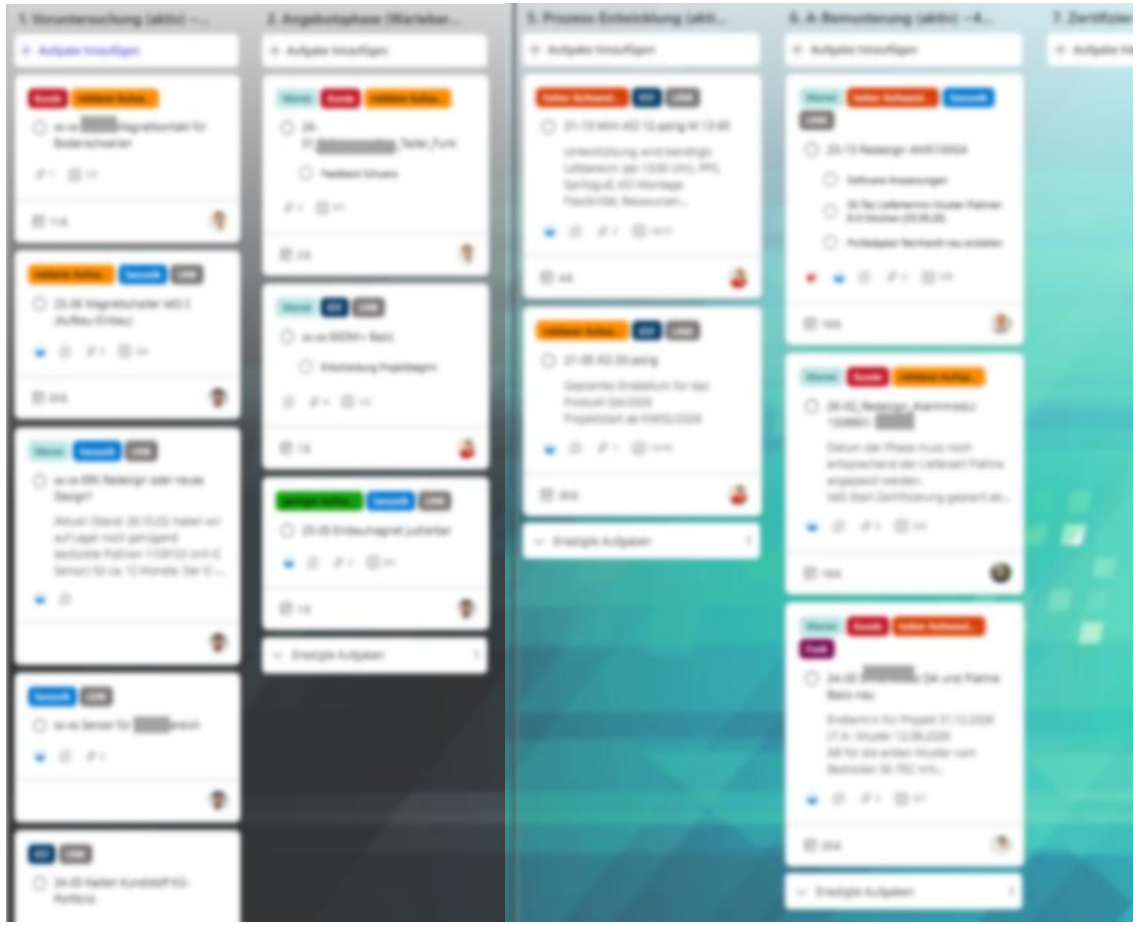
Projektlandschaft ab sofort

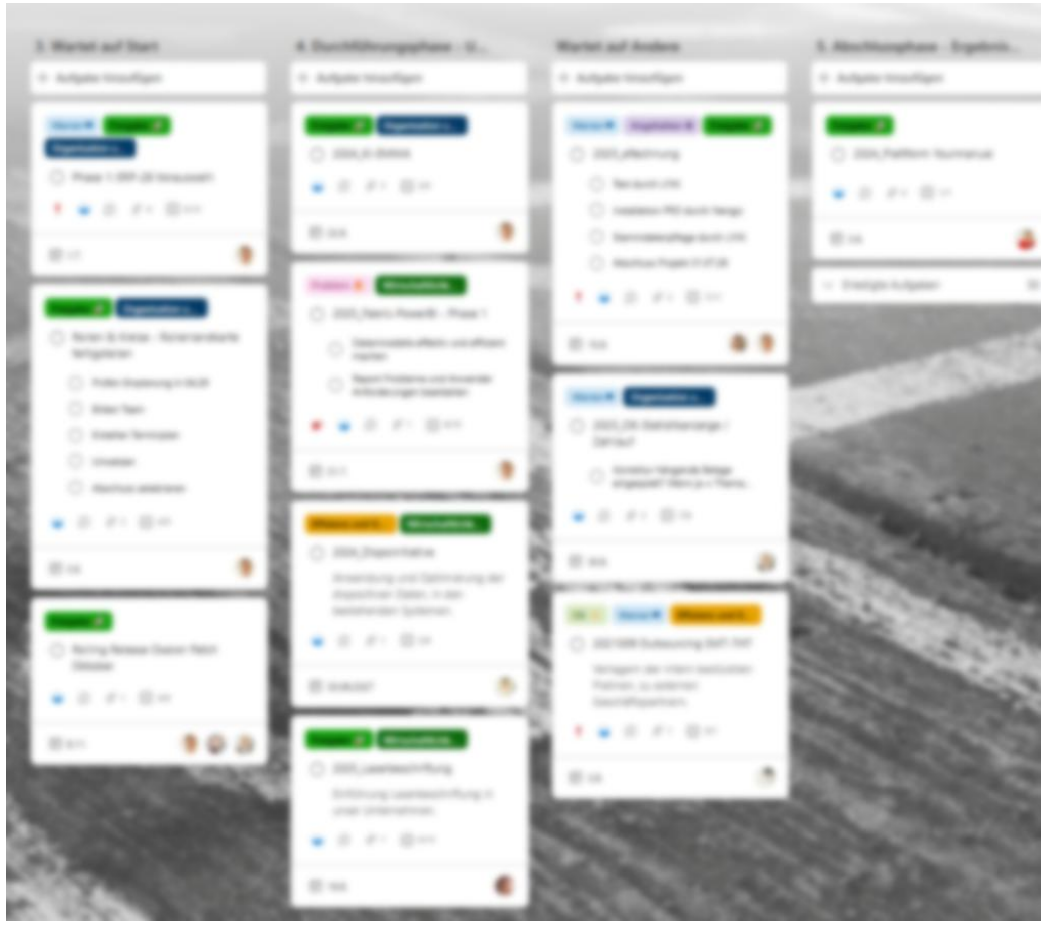
Projekthandbuch - Vorlagen

- Kanal „Focus und Finish“
  - Dateien
    - Ordner „2025 Projektarbeit bei LINK“



2026 –Projektübersicht





2026 - Ausblick

- Ansatz 3-2-1 weiter „schärfen“ und konsequent bleiben
  - Immer die Strategie im Blick
- Noch konkreter benennen, was ein Projekt -in unserem Kontext- tatsächlich charakterisiert
  - Abgrenzung zum sog. Tagesgeschäft
  - Unterscheidung kritisch / unkritisch
- Organisationsentwicklung weiter bringen
  - Befähigung
  - Rollenklarheit
  - Verantwortung



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit